

定海路街道党工委书记王莲青谈老城厢转型

# 立足实际打造“清洁定海”



■记者 张维维 文/摄

70年代末，作家程乃珊发表了著名小说《穷街》，80年代还被搬上了电视荧幕，拍摄地就在定海的爱国二村。《穷街》反映的是生活在那里的普通老百姓的点滴故事，日子虽然过得有些艰难，但人与人之间的情感却很质朴。如今，爱国二村已经不复存在，那里已建起了商品房小区，通了地铁，还将建设5A级商办楼。但是《穷街》代表了申城市井文化的精彩一页，将会一直铭刻在上海人民的心中。

“穷街”所在的定海路街道位于杨浦区东南端，辖区总面积4.44平方公里，下辖19个居委会，总人口约11万人。在新一轮的发展中，定海不提“高大上”的目标，而是立足实际提出打造“清洁定海”的目标，力争用几年时间，有效地改善社区环境面貌，做到街道虽是陈旧的，但旧而不乱；房子虽是老的，但老而不破。

## 下再大的雨也不用担心

去年的“6·17”大水，许多人至今还记忆犹新，定海地区原先的排水管道多为上世纪五六十年代建造，管道陈旧老化，达标率低，水流不畅。每到汛期，处于低洼地区的居民饱受发大水之苦——出行受阻，积水漫进家里，生活搞得一团糟。

眼看着汛期即将来临，定海的居民家里还会进水吗？面对居民心中的疑问，定海路街道党工委书记王莲青说，跟大家一样，每到汛期，街道总是很担心，不过今年，定海居民们的心可以稍微放一下了。

在区委、区政府的关心下，大定海排水系统已竣工，将全面实现排水功能，定海地区一到汛期就遭遇“水患”的窘境也将得以缓解。去年6月，上海一场大暴雨，定海地区受淹居民达8000户。2012年底，作为市、区重大工程的杨浦大定海排水系统，正式开工建设。该工程北起周家嘴路，南至黄浦江，西起临青路，东至复兴岛运河，面积425公顷。经过三年半建设，已全面实现排水功能，排水能力从原先的4.2 m<sup>3</sup>/s提升到21.88 m<sup>3</sup>/s。大定海排水系统正式投入使用，将惠及包括定海路街道和部分大桥街道区域约三四万户居民。

## 告别“老破小”要有愚公移山精神

王莲青说，市容环境较差，一直是街道的一个短板问题。这里面固然有老城区旧房多、外来人口多的原因，但这不是环境脏乱差的理由，关键需要有直面短板、攻克短板的勇气和智慧。

在实现“清洁定海”的过程中，定海路街道从百姓反映最强烈的问题抓起。原先定海老百姓反映最集中的问题就是大规模的马路乱设摊，包括波阳路、河间路、内江路、海州路、腾越路等，几年前都是大规模乱设摊。

为此，街道采取了“堵疏结合”的办法。所谓“堵”，就是加强执法力度，加大硬件建设，取缔大规模马路乱设摊现象。所谓“疏”，就是利用社区资源，建立临时疏导点，“引摊入场”满足居民生活所需。通过克服场地、资金、周边居民矛盾大、摊主不愿入场、运行管理难等一个个问题，现在临时疏导点内已有130个摊位，确保了周边居民就近买到低价的菜品，深受居民的欢迎。

整治后，街道还落实了专人看管，巩固成果，保持常态。在根除了大规模乱设摊后，街道开始对道路进行美化，每年整修1至2条道路，如内江路、海州路、河间路、波阳路等，通过拆违、道路修复、绿化布局、景观设计等，使道路清洁度、美观度有了很大提升。下一步，街道将发扬“愚公移山”的精神，每年“啃”下几块硬骨头，通过几年坚持不懈的努力，早日完成“清洁定海”的目标。

## 拆违+旧改 城区面貌大有改观

周家嘴路4230号的阳浦汽配城，原来是一家老厂房，被层层转租后，引进了小商户100多家，主要经营汽车修理、装潢、汽车零部件销售，违章改建、搭建，“三合一”现象严重，存在诸多安全隐患。

拆违整治，杜绝重点区域安全隐患是

近年来杨浦区的一项重要工作。全区挂牌的“14+16”个重点薄弱地区，其中14处为区级重点整治区域，由区四套班子领导定点督办，特别突出“三合一”整治。

王莲青介绍，街道针对阳浦汽配城的问题，整合公安、消防等各方资源，在今年春节前，共清理86户违章建筑内居住人员192人，拆除了所有违法建筑物，彻底消除了“三合一”现象。春节后，街道又根据区委的要求，对所有商户进行清场，督促企业进行业态调整，经过几个月的努力，截至6月16日，100多家商户全部清场搬离。目前，企业正在积极筹划后续的开发工作。

说到“旧改征收”，对住在“老城厢”的群众来说，是件令人充满期待的事。近年来，在定海辖区内，轨交十二号线内江路站、长阳路辟通工程、151街坊、153街坊、154街坊D块、152街坊A、B、C、D块等基地旧改征收之后，8000余户居民告别了棚户区。

王莲青说，相当一部分居民通过抽签选房，都已搬到了同样位于定海辖区内新建的保障型住房小区，从“矮平房”住进了“江景房”，居住环境彻底改善。看着居民告别旧屋住新家，我们不能忘记街道辖区内还有近1万户的居民仍生活在二级以下旧里，随着全区旧改征收工作的推进，相信这些居民也会在不久的将来告别旧里。

## 主动跨前 为民服务更贴心

近年来，在上海市创新社会治理加强基层建设的大背景下，为切实提升广大群众的获得感和满意度，街道的工作重心进一步转移到公共服务、公共管理和公共安全上来。定海路街道认真落实“创新社会治理加强基层建设”市委1号课题，自去年以来，积极落实市委、区委相关要求，立足定海实际，对接居民需求，着力推进“七个一”工程，努力为“老城厢”群众提供更好的服务。

什么是“七个一”工程？即：打造一张“为民地图”、制定一套“服务清单”、建立一个“人力资源库”、构建一个“微信平台”、开展一次“专项行动”、推进一批“实事项目”、组织一次“满意度测评”。

截至目前，街道已向社区群众发放“为民地图”、“服务清单”10000余份，组建了机关在职、居民区和区域化成员单位3支组团式服务团队，深入走访居民家庭25000余户，组织开展为民服务项目73项，投入资金76万元。同时，运用“互联网+”概念，

在去年9月17日开通了“定海桥畔”微信公众号，以此为平台，加强了街道和百姓的联系。通过开展“七个一”工作，整合了社区方方面面的资源，为群众提供了更精准有效的服务，切实提升了广大群众的获得感和满意度。

王莲青介绍，医疗卫生服务也是广大人民群众比较关心的问题，针对社区居民的医疗需求，街道对社区医疗卫生服务点进行了重新布局与增能。

为方便顺平路大型保障房基地居民就近就医，街道调整原军工路卫生服务点至顺平路59弄，面积近300平方米。在家庭医生、社区全科医生部分诊疗功能，提供医保常规配药、取药、注射、点滴吊水等服务的基础上，新增康复治疗项目，还建设有“健康小屋”项目，探索智慧医疗进社区工作。该卫生服务站最大的亮点就是与上药集团合作，在服务站附近开设了近200平方米的华氏大药房，并于今年5月下旬投入使用，实现了居民看病、配药的一站式服务。

此外，街道还将老旧小区条件较差的卫生服务站迁址并进行改扩建，面积扩大为原先的3倍多。目前，街道4.44平方公里辖区内，已建成1个三级乙等医院，1个社区卫生服务中心，5个卫生服务站，5个家庭医生团队，15分钟的卫生服务圈已初步形成。

社区养老也是定海百姓较为关注的问题。目前，定海辖区内有5家民办养老院，虽然可供养老床位已达753张，但面对日益增长的养老需求，这些养老床位远远不够。

王莲青介绍，街道很早就意识到这点，并且正努力挖掘养老资源。一方面摸底社区内的老旧闲置房屋资源。如对原区委党校搬迁后的房屋资源进行排查摸底，筹备建立定海第一家公办养老院。另一方面积极着手打造定海养老综合体。规划利用社区睦邻中心周边2000余平方米的公建配套住房，整合睦邻中心、医疗卫生服务点资源，打造集老年活动室、老人助餐、日托所和养老寄宿等为一体的定海养老综合体，充分满足不同类型社区老人的需求。

