

“西大门”的新魅力

江浦路街道党工委书记孙革军



■记者 杨晓梅 文/摄

江浦路街道被区委、区政府定位为杨浦的“西大门”，区域面积2.4平方公里，户籍人口7.4万，加上外来人口，大约10万左右，人口密度较大，西面的大连路与虹口区相隔。市政道路设施主要体现为“三横四纵”：“三横”从南到北依次为长阳路、周家嘴路、控江路；“四纵”从西到东依次是大连路、许昌路、江浦路、兰州路。近年来，江浦路街道立足自身发展实际，随着楼宇经济发展以及与楼组自治、党建的融合，江浦会不断展示出新的魅力、新的特点、新的活力。

做好总部经济文章 扶持小微企业成长

江浦路街道党工委书记孙革军介绍，随着杨浦对大连路总部集聚区的开发力度不断加大，街道区位优势正逐渐显现。这里已经聚集了一大批企业，其中有世界500强企业西门子、大陆、李尔等地区总部，也有硅谷银行、安利芳等知名企业，商务氛围十分浓厚。此外，这里还有宝地、文通等中高档住宅。剥离招商引资职能后，区委、区政府对江浦的基本要求是聚焦这块区域的发展，用好区位优势资源，服务好经济、服务好企业。

目标有了，关键是如何去破题，孙革军说：“我们的想法是要依托党建引领，把区域内的资源集聚起来，把区域内党员的作用发挥出来，逐步树立起功能区党建品牌。”

为此，江浦路街道正致力于在宝地广场打造“三亭一中心”的服务网络，“三亭”分别是：“白领依亭”，这是杨浦第一家为企业白领提供价廉质优午餐的餐厅，由街道承担店铺租金，尽可能地把成本降低；“白领慧亭”，为功能区内党支部、党员开展组织生活提供保障；“亚町晓亭”，大家可以在这里休憩、交友，同时，街道会定期组织开展主题教育、艺术鉴赏、文化熏陶等活动。通过“亭文化”这样一种党建的引领、渗透，使社区楼组党建和企业党建，社区文化和企业文化高度有机地融合。

所谓“一中心”就是新建的党建服务中心，街道拿出辽阳路的一处200多平方米的公建配套用房用于建设，将来作为楼宇党建、楼组党建有机融合的平台和载体，从而更好地服务功能区党员及区域党员。希望通过多措并举，在党建的引领下，更好地服务总部经济，打响功能区党建品牌。

目前，杨浦正在建设科创中心重要承载区，为了支持创业、扶持区域内小微企业成长，近几年，江浦路街道立足社区创业实训基地，通过以点带面的方式，在创业扶持上进行了探索：坚持以“创业者”为核心，根据他们的需求开展政策服务，组织沙龙活动，初步形成“小超市、大服务”、“小园区、

大基地”的发展模式，位于许昌路上的“创业坊”近几年也做得风生水起。

同时，街道还计划在宝地置业集团、大陆集团成立“技能人才、技能大师工作室”，逐步实现实训基地与大连路总部、江浦路智慧树、海上海楼宇等商务区的对接，让“创业者”的创意能够落地，也让商务区激发新的创业热情，为杨浦推进科创中心重要承载区贡献力量。

加大薄弱地区整治 切实改善居住环境

在社区建设中，城市综合治理与老百姓生活最为密切，一直以来，城市治理也是街道持之以恒开展的一项工作。孙革军说：“我们既要把大连路总部区域、主干道沿线的治理水平提升上去，营造优美的整体环境，更要找准城市治理的薄弱环节，扎扎实实‘补短板’。”

今年，江浦路街道整合社区管理办和城管等“三个下沉”单位的办公场地，在“物理”融合的同时，更要“化学”反应，发挥整体效应。重点聚焦齐昆地区和辽源西路100弄两大薄弱区域，采取集中整治和长期固守相结合的形式。上半年，街道对两大区域进行了集中整治，彻底取缔了齐昆地区一处占路的临时疏导点，正联手物业积极整治辽源西路100弄。

同时，街道结合“里子工程”，投入100余万元对蒋家浜齐昆地区进行了集中整治

及硬件更新：整治外立面1400平方米，拆除雨棚92处，在齐齐哈尔路增设机非隔离栏，对下水道进行了维护。孙革军说：“我们的举措将是长期的、一贯的，下一步我们还将加大工作力度，把良好的环境面貌保持下去。另外，我们将与区建管委、绿化市容部门加强沟通，结合“内河水系综合利用”课题，适时对兰州路（周家嘴路至昆明路段）防汛墙内亲水绿化休闲带实施综合改造，力争打造兰州河水系的‘景观一条河’。”

全区目前正处于大开发、大建设时期，“基础设施抓双十”是区委、区政府今年的一项重点工作，街道恰逢几项重大市政工程。在江浦，以陈一居民区为例，小区周边有北横通道、轨道交通18号线、控江路交通改善、新华医院儿科大楼等一批大工程。

对此，孙革军认为，重大工程的开工的确实对周边居民的生活造成一定影响，但这些基础设施建设也是我们的机遇，比如，已有的8号线、10号线、12号线都是在杨浦的边缘地带，轨道交通18号线是贯穿杨浦南北的“便捷线”，在杨浦有8个站点；北横通道在江浦地区将有两个下匝道。希望居民群众能够抓住机遇，支持理解重大市政工程，但对于建设期间居民们的正常生活和出行，街道同样要保证。为此街道各有关部门都已经行动起来，与区有关部门、建设方加强沟通、协调，将影响降低到最低程度。同时将在施工期间，加强区域内的平安工作，杜绝一切危害事件的发生，一旦遇到问题，街道也将及时回应居民的关切，切实保障居民的正当利益。

多元参与社区治理 构建睦邻服务体系

在“创新社会治理，加强基层建设”的大背景下，街道加强社区工作者队伍建设，于去年顺利完成了居民区换届选举，新当选的居委会干部平均年龄45.6岁、队伍年龄层次较好、学历结构不断优化、党员比例持续上升，社区工作者队伍力量得到有效加强。

“队伍有了，更关键的是发挥队伍的作用”，孙革军介绍道，街道一方面科学制定居民区及社区工作者考核管理办法，把干部的积极性调动起来，形成“比拼赶超”的良性竞争局面，同时重点抓住80后、90后的社区工作者，采用“1对1”带教方式，帮助年轻干部成长。另外，将通过探索岗位交流等方式，加强社区工作者处理复杂问题、与居民联系沟通等方面的能力，充分展示江浦社区工作者的良好形象。

江浦既有商品房小区，也有老式公房、棚户区，居民区的建设和管理，除了依靠街道干部、社区工作者发挥作用外，更要坚持居民为主的理念，通过自治的方式提升居

民区治理水平。在这方面，街道已经坚持多年开展楼组自治建设，在社会最小的公共单元中凝聚楼组居民的力量，不断改善楼组环境，丰富楼组活动，居民的反响很好，同时街道还注重用好“党组织服务群众”经费以及开展“一居一品一项目”活动，根据各小区不同特点开展适合居民需求的文化配送服务，通过更加灵活的方式，让居民更加便捷地实现自治需求，使居民对家园更有认同感。

在“互联网+”的时代，青年人融入社区的方式也将在传统模式上有新的进步。街道也希望有更多的青年人能够关心社区、融入社区，自去年3月开始推动“HI大连路”微信公众号建设，以更加清新的风格，推送“小巷新声”、“睦邻新语”、“DP江浦”等栏目，青年人关注微信公众号可以更好地了解社区，同时参与社区的活动，目前公众号已有1万余名“粉丝”。

另外，街道从今年起启动了“网络小伙伴”计划，在居民区中吸引年龄相近、兴趣相仿的青年“网聚”在一起，以“线上交友，线下互动”的方式，增进相互了解，让青年人更好地发挥作用。

江浦是一个比较成熟的居住型社区，近年来，随着生活水平的提高，居民群众对生活服务的多元性、便利性提出了新的要求。

为此，街道以居民需求为导向，积极引入社会组织参与社区公益服务，着力构建“1+4+N”睦邻服务体系。“1”就是周家嘴路睦邻服务一条街，这是江浦路街道睦邻服务的主阵地。“4”是指4个睦邻中心，它们是根据社区四个区域的不同特点建设而成的，比如今年3月刚落成的辽源西路睦邻中心就是以打造“老城厢的开心坊，家门口的小会所”为主题，寻根“坊情”，营造“坊文化”，特别是其中的家庭医生服务点很受周边居民的欢迎。另外，街道还以满足居民基本生活需求为目标，逐步对居民区中的活动室以及闲置用房进行适度“升级改造”，打造“N”个居民家门口的“小会所”，从而丰富整个社区睦邻服务体系。

孙革军还介绍道，最近党委办事处采取组团式的服务，结合“两学一做”，深入到居民小区召开现场会，针对暑期居民群众关注的小区树木修剪、垃圾清理、夜排档增加等“急、难、愁”问题，采取有效措施，加大社会治理、管理的力度，使江浦路社区居民能有一个“宜居、宜业”的生活、工作环境。

