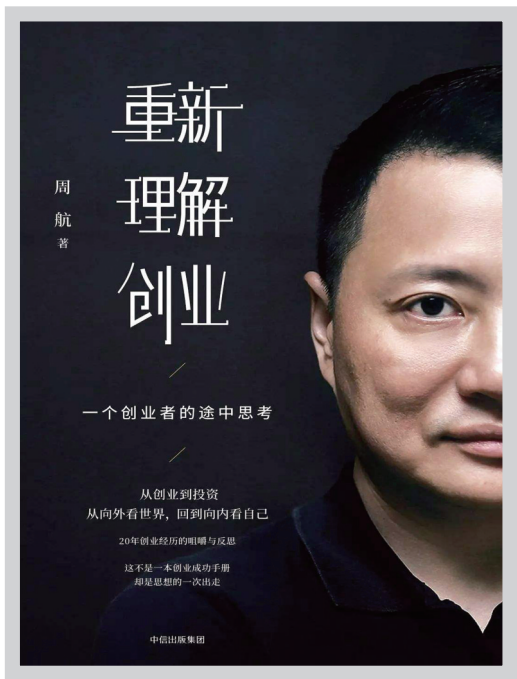


站在“终点”回望一路历程



《重新理解创业：一个创业者的途中思考》
周航
中信出版社

对于每天奔波劳碌的人来说，躺在加拿大的院子里看落叶，是令人向往的一件事，但对于每天都这般在自家院子里数落叶的人来说，就有些残酷了。那些最早创业又实现了财务自由的人，那些因为种种原因到异邦的人大多经历过这样的残忍。周航也是其中一个，“我盯着一片落叶，从它开始飘落到真正落地，大概是一分钟时间，我就这样一直盯着……”当恐惧战胜无聊，周航决定回国继续创业。

2010年5月，他创办了一家叫“易到”的公司——这是比“优步”还

早4个月成立的网约车公司，滴滴则要在3年后才出现；而如果周航的易到活到今天，他可以骄傲地说：我们创造了一个时代；但今天的他却只是出版了一本叫《重新理解创业：一个创业者的途中思考》（以下简称《重新理解创业》）的书，在他跟这个时代之间也永远横亘着一个词叫“差点”——2015年10月，乐视用7亿美元收购了易到70%的股份；2017年4月，包括周航在内的三个联合创始人宣布辞去所有易到的职务——周航的时代落幕了。

茨威格在《昨日的世界》里说：身处时代漩涡中的人往往并不自知身在何处，很多年后才会恍然大悟，原来他曾那么深入地介入过历史。对于今天的周航而言，《重新理解创业》是他对易到的一次复盘，也是他的还债。

《重新理解创业》的结构与逻辑非常简单，就是站在终点回望一路历程，所以这是一本关于“坑”的书。李开复在为周航做的序言里说：“创业的高光时刻只存在于少数幸运儿的瞬间，剩下的时刻则是长久的暗淡。”而雷军则直言：“我一口答应为周航作序，是因为我觉得全社会应该更加包容创业者。”

或许正因如此，周航如今也是雷军创办的顺为资本的合伙人，就像当年马云希望卫哲带去关于“坑”的经验一样，在移动互联网时代，像易到这么大规模的失败，本身也是很值钱的，所以雷军依然力挺了周航。只是对于周航而言，这样的经验还是残忍了点。

不过在这本书中，周航所展现的勇敢和理性还是非常值得敬佩的。因为同是创业者，因为同样经历过失败，所以对周航书中描绘的两个场景特别有感触。

一是周航最近一次出差回来，在机场等行李的时候，场地旁边有个广告牌，而正是这个位置，易到当年也投放过很多广告。周航回忆说，如果现在重新让易到做广告，他再也不会同意那些说自己有多厉害之类的方案了，而会直接说：现在叫车，5分钟到，仅需38元。他对这件事的反思是：这不是雅和俗的区别，而是让用户明白公司能提供的价值是什么，要么直接告知用户，要么让用户通过产品感受到——周航反思的案例在我们今天的周围依旧存在，而且比比皆是：那些号称自己销售了绕地球几圈的，那些号称全球第一的，充斥在机

场、高铁站、电梯间的广告无不都是当年易到的翻版，因此周航能真切地反思到这样的错误，是难能可贵的。

第二个场景是更深刻的反思，也是周航要回答的核心问题：为什么拥有先发优势的易到在跟优步与滴滴竞争时输了？周航的回答是初速度与加速度的不同。2010年诞生的易到拥有非常高的起点，是最早提出网约车的公司，在2014年8月，市场占有率达到90%，而滴滴成立3个月后，全面超越了易到。很明显，易到拥有更好的初速度，但决定企业生死的却是加速度。而一开始的先发优势又反过来限制了易到的心智，让易到变成了那个傲慢的先行者。当然，决定生死的因素还有很多，比如战略、比如钱——周航一直后悔为什么在2014年的时候没有拿3亿美元，而只要了1亿——这些因素，恰如历史那样，“抬望眼、仰天长啸，壮怀激烈”，过去了再回望，历史竟然如此清晰，只是当时迷茫了。

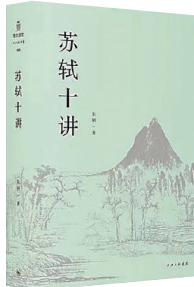
到今天为止，所有的创业公司大概可以分成两类，已经死的，和正在死的。周航是穿越了生死线的人，但他是“死亡”的那一批，他自己也说：创业就像跳高比赛，如果以探索和挑战为终极目标的话，那么失败是一种宿命。

而还有一个更大的课题也是所有创业者需要想清楚的：当你决定开始创业时，便注定了你是孤独。你可以有合伙人、可以有团队、可以有导师，更会有很多创业者的经验供你借鉴，但在穿越生死线的那一刻，一切都将退去，只剩下你自己孤身一人，做最后的决策，以及承担这个决策带给你的所有荣耀，或是失败的责任，这也是为何所有的创业者最终都会呈现出忙碌、焦虑、失眠、过劳的原因。死亡与孤独如果是创业的真实形态，看过周航的这本书后，你还会选择创业吗？（来源：解放日报|作者：陆斌）



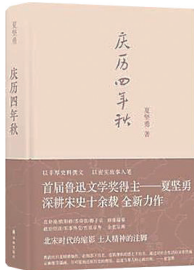
《道德与市场》
作者：维维安·译利译
出版社：华东师范大学出版社

为什么新型市场的开拓者都要先打下道德基础？财产、生命与家庭关系观念的演变是如何随着工业革命的推进而展开的？《道德与市场》是曾任美国经济社会学学会主席的社会学家维维安娜·泽利泽的首部专著，该书自1979年首版后，40年间长盛不衰，此次中文译本为国内首次出版。



《苏轼十讲》
作者：朱刚
出版社：上海三联书店

《苏轼十讲》以10个主题串联苏轼的生命历程，并将苏轼置于历史与文化的洪流中，上下观照，在作品与文献中捭阖出入，并作精妙讲解，是一部披沙拣金的“苏轼新传”。



《庆历四年秋》
作者：夏坚勇
出版社：译林出版社

一次小小的酬神聚餐，引发了朝局的轩然大波，背景是北宋中期的庆历新政。小说展示了从宫廷到市井广阔的生活面，政治、社会、军事、外交，错综复杂；变革、权争、阴谋、人祸，惊心动魄。一波三折的朝廷新政被置于日常性的生活描画之中，既有细密精微的人情洞察，又有对于天下大势纵横捭阖的宏观把握。

“增长的极限”需要怎样的翻转



《翻转极限：生态文明的觉醒之路》
魏伯乐 安德斯·维杰克曼
同济大学出版社

谈《翻转极限：生态文明的觉醒之路》，不得不提到半个世纪前出版的《增长的极限》，也不得不提到罗马俱乐部。1972年，罗马俱乐部第一份报告《增长的极限》面世，提醒人们警惕当时的经济发展和增长模式存在的问题。《增长的极限》在全世界范围内引起强烈反响，开启了人们对环境和

生态的关注，不仅成为提升全球可持续发展意识的奠基石，其思想也最终促成了“联合国可持续发展目标”的出台。过去数十年间，《增长的极限》中关于人口、教育、健康、环境、生态的预言，一一应验。近日，俱乐部推出最新报告《翻转极限》，它又会带来哪些预警？

令人“失望”的是，《翻转极限》中指出的人类困境，几乎与《增长的极限》相同：气候不稳、可耕种土地减少、物种消失……只不过情况更糟：如今全世界有近40亿人生活在不同程度的危急中——干旱、水涝、饥饿、赤贫和恐怖；2017年，有6000万难民在离家的路上，2019年会是多少？50年前的预言应验，50年后问题不仅依然存在，而且更为严重，这么一想，顿感《翻转极限》的警示并非重复、多余，而且更为骇人。没有改变，只有更糟，这才是《翻转极限》展现的可怕真相。

当然，希望确乎还是有的。书中指出，经过多年发展，现代社会已经累积了足够的财富、科学知识和科技能力，足以支持和落实《增长的极限》里所描绘的转变愿景，创造一个可持续发展的世界。

但关键是，人类需要一次新的启蒙。罗马俱乐部两位联合主席作为撰稿人，在书中呼吁，应该从哲学根源去审视当今世界的状态，他们对当今世界发展的主要驱动力——物质私欲，表示出强烈的质疑，认为人类需要转变现有习惯性的短期思维模式和行为。他们警告，“除非我们不再一味地追求经济增长，否则，15年后人类将面临比今天更加恶劣的生态环境”。

当然，报告并非倡导人类回到“刀耕火种”的状态，人类主宰的世界仍然可以拥有繁荣的未来，前提是我们确保今后不再继续破坏地球。人类和大自然、短期和长期、公共和私人利益之间需要平衡，而不是对立矛盾。书中罗列了从清洁能源、可持续工作岗位，到使人类福祉与化石燃

料、基础材料、稀有金属的使用大规模脱钩的现有成功案例，其中也涉及有关财政系统的实用政策。书中还提及一些框架性的条件，使得可持续技术能真正产生收益，并鼓励投资人支持长期的方案，鼓励人们用“彻底的再设计”来推动一个“显著的结构转型”。

读这本书，很容易和今天全国上下正在倡导和实施的垃圾分类联系起来。联合国制定的2030年全球可持续发展目标共有17个，其中第12个是“负责任的消费与生产”，直接面向全球日益突出的垃圾问题，垃圾围城不仅是中国，也是全球共同面对的一个难题。垃圾分类其实是垃圾全生命周期中的一个环节，而且是侠义的垃圾全生命周期。垃圾其实存在两个全生命周期，一个是狭义的废弃物的全生命周期，即我们通常所说的垃圾的投放、收集、运输、中转到处置。垃圾分类就是针对垃圾处置的具体环节展开的。另一个则是广义的物质的全生命周期——物质从开采使用，原材料提取，制造成产品，消费使用，到最终作为废弃物被扔掉的过程。我们关注垃圾分类之余，也应该思考从产品全生命周期视角减少垃圾的可能。此外，不求拥有、只需共享的观念转变，也能从源头上减量垃圾。而改变对物质（消费）的态度，正是书中所说的从哲学根源去审视世界的一个具体的例子。

而书中最醍醐灌顶的一句话莫如“等待采取适当措施的时间越长，就越难实现”，我们需以如英文书名——Come On——那般的勇气和速度来展开我们的行动，而不是等待。

（来源：解放日报|作者：蒋卓文）