

签约比例“三超85%”,但他们并不满足……

## 从旧改人到城市更新“追梦人”

■记者 杨晓梅 张允九

已启动5个旧改征收基地,累计完成征收4186户;还有3个旧改征收基地,共3617户居民正在进行“二次征询”预签约……今年,是杨浦旧改工作进入“全力冲刺”的关键年。6月18日、19日,杨浦旧改连续传出喜讯,定海127、131、132、133、141、142、145街坊,大桥94、124、125街坊两大旧改征收基地在“二次征询”启动预签约的第7天,签约率双双超85%,达成协议生效比例条件。6月19日晚,定海144、147街坊紧随其后,签约率也超85%。

然而,杨浦旧改人并不满足于签约比例超85%的“三喜临门”,他们仍奋战在各征收基地,为居民合法利益最大化、更多人圆新居梦而努力。上海市劳动模范、杨浦第二房屋征收服务事务有限公司(以下简称“征收二所”)总经理杨栋就在其中。近日,杨栋受邀走进“我和劳模面对面”直播间,分享自己对杨浦旧改的深刻认识。

## 旧区改造是城市更新的“前哨战”

俗话说:“旧的不去,新的不来。”杨栋从事征收工作已有20年,他认为,旧改工作的实质是为日趋饱和的城市发展释放出新的空间,为城市功能完善和升级提供新的平台,也是城市用地迈向集约规划性的体现。旧区改造可谓城市更新的“前哨战”。

同时,杨栋补充,城市更新绝不

只是“拆拆建建”,“旧区改造要按照城市现代化标准,优化城市布局,加强城区利用效率,彰显城市特点,努力形成布局合理、特色鲜明、功能互补、相得益彰的格局,使得老城区和文化底蕴更好地融入城市发展的整体节奏中。”

近年来,杨浦滨江保留了大量历史建筑和特色工业遗存,同时结合区块特色,打造成了服务居民的现代化高品质城市空间,华丽蜕变的背后离不开杨浦的旧区改造。在杨栋看来,毗邻滨江地带,与上海国际时尚中心、电厂地块遥遥相望的129、130地块的巨变,就是改善居民居住环境、推动城市有机更新的一个缩影。

作为杨浦去年旧改的重点项目,定海129、130街坊房屋老化严重,加上旧改历史沿革漫长,居民要求旧改的愿望十分迫切。面对历史遗留问题多、家庭矛盾多等“疑难杂症”,杨浦旧改人把攻坚克难放在首位,以“先难后易”的方式、规范的操作、扎实的工作,啃下了这块“硬骨头”,得到了被征收居民的支持和认可,2020年7月,停滞长达十五年之久的杨浦最大毛地——地处滨江周边的定海路街道129、130街坊“二次征询”正式签约,首日签约率达98.65%,两千余户居民圆了安居梦。

“旧区改造不仅为居住在老旧房屋内的居民生活质量带来改善,更将为杨浦的转型发展带来机遇。改造后,该地块将延续杨浦滨江的百年工业文脉,成为一处百万平方米建设规模的城市综合体,成为让人们流连忘返

的宜业、宜居、宜乐、宜游滨江新社区。”杨栋说。

## 旧改一再跑出“加速度” 源于对群众急难愁盼的回应

过去五年,杨浦旧改始终保持着高位推进的节奏,共完成征收39606户,拆除旧住房93.45万平方米,超额完成“十三五”计划目标。作为“十四五”规划的开局之年,今年杨浦立下了全年完成15000户征收目标的“军令状”,旧改一再跑出“加速度”。

这种“加速度”从杨栋所在公司的工作节奏中可见一斑,“今年上半年,我们征收二所承接的平凉53、54街坊、4街坊(后纺三)基地和大桥116街坊(瞿家浜、黄兴路280弄)基地首日签约在一周内先后启动,均取得当日签约超99%的成绩,其中116街坊更是一鼓作气,仅用40天完成签约搬迁100%,实现了当年启动当年收尾。”

杨栋认为,杨浦旧改“加速度”是源于对群众急难愁盼的回应,离不开群众的支持。“无论是一次征询还是二次征询,这几年居民的同意率越来越高,签约生效速度更是越来越快。和过去比,现在吵闹的少了,诉讼的多了,说明居民法律意识变强了,能更理性地看待征收了。居民们都知道,能否早日搬新家,主动权掌握在自己手中。公开公平公正的‘阳光征收’,早已深入人心。”

## 创建劳模创新工作室, 全力打造一支专业人才队伍

旧改“加速度”离不开征收队伍



服务水平的提升。近年来,随着杨浦征收工作的节奏不断加快,杨浦旧改引入了一批年轻人和应届毕业生,人员结构上逐步年轻化,一线工作逐渐成为“90后”的舞台,同时入职学历也在逐年提高,大学生搞征收早已司空见惯,征收队伍面貌焕然一新。

旧改被称为“天下第一难”,在多年实战中,杨浦旧改人探索、创新了诸多工作方法,提升工作能力。比如杨栋所在的征收二所,就把劳模精神转变成为团队共同的精神与财富,创建了以杨栋为代表的劳模创新工作室,全力打造一支高素质、高技能、高品质、高效益的专业人才

队伍。

杨栋介绍,劳模创新工作室摒弃“惯性思维”,摸索并创立了一整套行之有效的“阳光征收”工作法。“如‘倾情服务法’‘一线工作法’‘公开操作法’‘共有产工作法’‘件袋全程管理法’以及针对员工的‘综合培训法’,坚持企业公开的‘凝心聚力法’等,这些方法的实施和运用,有力促进了杨浦旧改的稳步推进。”

今后,包括征收二所在内的杨浦旧改力量将继续凝聚合力,助推旧改征收和攻坚收尾平地工作再创新业绩,为杨浦践行人民城市重要理念,为城区环境面貌更宜人、民生福祉再上新台阶而努力奋斗。

## 救生员业务“比武” 三项比赛提升技能

本报讯 天气一热,不少人就想跳入游泳池好好畅游一番。夏季酷暑即将来临,市民参与游泳健身的热情不断提升,各个游泳场所也即将迎来高峰期。在此之前,对救生员的业务考查和考核,至关重要。

日前,2021年上海城市业余联赛“韵动杨浦·秀出来”杨浦区游泳救生技能比赛,在杨浦区体育活动中心游泳馆举行。赛事共设置50米双人浮漂接力赛、抛绳赛、模拟救生反应赛三个项目,吸引了来自全区的12家游泳场所,56名救生员同台竞技。

与游泳比赛不同,游泳救生技能比赛比拼的不仅是速度,更是通过模拟泳池突发事件,评估救生员观察判断、应变及施救能力。在50米双人浮漂接力赛中,模拟的是用救生圈救援时,救生员在水中快速有效施救的场景;模拟救生反应赛中,救生员需在规定时间内处理游泳池多个突发模拟溺水事件,观察溺水者情形,利用泳池周围、泳池内所有可用器具进行施救;而抛绳赛则要求岸上的救生员需要准确地把绳子抛到泳池中的溺水者处,待溺水者抓住绳后,快速将其拉上岸。

区救生协会培训部主任崔琳告诉记者:“杨浦区的游泳救生技能比赛每年都会举办,目的就是在夏季开放之前,进行一个队伍练兵,确保每个游泳场馆在救生的专业技术上面能够有所提升,同时也让救生员们在思想上引起足够的重视。”

参赛救生员蒋嵘表示:“在比赛中遇到了一些高手,也跟他们学习到了一些经验。马上就要到夏季游泳高峰了,也希望自己能熟练地应用这些技能,保障泳客的安全。”

■高靓

## 杨浦区换届拟提拔人选考察对象公示

根据《党政领导干部选拔任用工作条例》规定,在民主推荐和广泛征求意见的基础上,经杨浦区常委会研究,确定于洋等8名同志为杨浦区换届拟提拔人选考察对象(含差额,按姓氏笔画为序),现进行公示。



**于洋**  
男,1972年5月出生,汉族,籍贯江苏宿迁,中央党校研究生学历,1991年7月参加工作,1995年9月加入中

国共产党。现任杨浦区住房保障和房屋管理局局长、党组书记,区旧改指挥部临时党委书记、区旧改指挥部办公室主任,二级巡视员。



**叶靖**  
男,1974年10月出生,汉族,籍贯湖北武汉,大学学历,公共管理硕士学位,1997年7月参加工作,1999

年9月加入中国共产党。现任杨浦区教育工作党委书记、一级调研员。



**乔兴刚**  
男,1980年11月出生,汉族,籍贯山东龙口,大学学历,文学学士学位,2002年7月参加工作,2001年11

月加入中国共产党。现任杨浦区四平路街道党工委书记、人大工委主任。



**祁克萍**  
女,1978年5月出生,汉族,籍贯上海,在职研究生学历,法学硕士学位,2000年7月参加工作,1998年11

月加入中国共产党。现任杨浦区控江路街道党工委书记、人大工委主任、一级调研员。



**杜娟**  
女,1971年7月出生,汉族,籍贯江苏泗阳,研究生学历,法学硕士学位,1993年8月参加工作,1997年3

月加入中国共产党。现任杨浦区新江湾城街道党工委书记、人大工委主任、一级调研员。



**李铭**  
男,1976年9月出生,汉族,籍贯安徽安庆,大学学历,法学学士学位,1998年7月参加工作,1998年6月加入

中国共产党。现任杨浦区委办公室主任、区委机要局局长。



**明依**  
女,1971年8月出生,汉族,籍贯江苏海门,在职大学学历,公共管理硕士学位,1990年7月参加工作,1997

年2月加入中国共产党。现任杨浦区民政局局长、党组书记,区社会组织管理局局长,二级巡视员。



**周伟**  
男,1967年8月出生,汉族,籍贯江苏建湖,大学学历,工学学士学位,1989年7月参加工作,1989年4月加入

中国共产党。现任杨浦区委组织部副部长、区委编办主任,区人大常委会人事代表工委主任,一级调研员。

上述公示对象的公示时间为:2021年6月24日—2021年7月1日。如对公示对象有情况反映,或发现有拉票等违反换届纪律的行为,可在公示期间向市委考察组或市委组织部反映。联系电话:12380、65868847、18918125886;联系地址(邮编):杨浦区惠民路800号(200082);网上举报:“12380”举报网站(<http://www.shanghai12380.gov.cn>)。

我们将严格遵守党的纪律,履行保密义务。为便于对反映问题进行调查核实,请在反映问题时,提供具体事实或线索,并提供联系方式,以便我们将实际情况作反馈。欢迎对考察组工作提出意见和建议。

市委第六换届考察组  
2021年6月24日