

# 指挥部举办选派、挂职干部座谈会

2月9日下午,区旧改指挥部举办选派、挂职干部座谈会。区委组织部副部长钱樑出席座谈会并讲话。他对指挥部近年来对选派、挂职干部的培养和锻炼表示感谢。他指出,2003年以来,区委组织部选派优秀干部参与旧区改造这一改善民生的重大工程,希望通过这一平台培养干部的大局意识、责任意识,提高干部解决复杂问题和群众工作能力,积极推进旧改工作和杨浦的建设发展。他要求,选派、挂职干部要珍惜在旧改工作岗位的锻炼机会,主动学习思考,妥善处理各种关系,敢于争先,敢担责任,

敢破难题,为杨浦城区发展和旧改工作作出新贡献。他希望派出单位要继续关心好选派、挂职干部的培养,将这项工作作为单位的重要工作来抓实、抓好。

指挥部办公室主任季胜鹤参加了会议,指挥部办公室常务副主任杨本和主持了会议,指挥部临时党委副书记高尚书介绍了近年来指挥部对选派、挂职干部的培养情况。选派、挂职干部代表交流了从事旧改工作的收获和体会。选派、挂职干部派出单位党组织领导和选派、挂职干部30余人参加座谈会。 ■综合部



## 编者按:

2月9日下午,区旧改指挥部临时党委召开挂职及选派干部座谈会,会上有9位挂职、选派干部畅谈了旧改一线锻炼提高、发挥作用的体会与感受,本期登载部分干部的交流发言。

## 任重道远 我们还要继续前行

■区住房保障中心副主任 王晨

我是区住房保障中心的王晨,自2010年11月2日至今在旧改定海分指挥部挂职锻炼已经15个月了,经历了长阳路辟通、153街坊、152街坊A块等项目的启动、推进和收尾等动迁工作,主要职责是开展政策宣传和协调推进等工作。

首先,非常感谢组织部和指挥部的领导对我们挂职干部的关注、爱护和培养,定期召开这样的交流座谈会,每次开会总有“回家”的感觉。

2011年,我主要有四点感受:一是最开心的,参与推进的153街坊基地246产366户完成

了100%的动迁任务。特别是2011年3月8日早上,我陪着153街坊最后一户居民老王含泪看着生活了几十年的老屋被拆除,百感交集,这种喜悦感和成就感,套用一句网络流行语,凡是参加过动迁工作的同志,“你懂得”。二是最欣慰的,在两个动迁基地通过自己的工作表现和努力,获得了定海路街道干部、居委会干部、动迁公司工作人员认同,也获得了许多动迁居民的信任。感觉自己没给挂职干部丢脸,也没辜负组织和领导的信任。三是最困惑的,在动迁过程

中如何妥善处理好私房共有产权和违章建筑的问题,仍然感觉始终没有更好的办法和手段来解决。四是最纠结的,“没动迁要动迁,动迁来了不走了”,看看146街坊、151街坊等居民集访闹访要动迁,再看看自己参与的152街坊A块328产还剩23产需要收尾,工作十分艰难;加之今年又要实施新政,动迁到底是快些好还是慢些好呢?资金、房源、方案、政策;改善居住条件,加快国家创新型试点城区建设;理解与不理解,信任与不信任等等因素;虽然区里提出“量力而行、尽力而为、又好又快”原则,但“天下第一难”真的让人很矛盾很纠结。

2011年,在动迁一线收获颇多,不仅更加深刻地了解了区情,更加明白了群众工作的重要性,而且更加清醒地认识到了自身不足和需要

改进的地方,这些都对自己以后从事各项工作大有裨益,我想这便是党组织和领导对我们干部挂职锻炼的初衷和本意吧。

2012年,全区旧改任务号角已经吹响,新形势新气象,新任务新要求,工作依然繁重,困难一定不少,变化肯定不小,像歌里唱的那样“整理好心情,收拾好心情,再苦再难,我们还要继续前行……”

2012年,作为挂职干部,我们相信在各级领导的关注和重视下,通过全区上下共同努力,共同奋斗,咱们杨浦旧区改造、房屋征收工作将继续站在潮头,引领航向,因为我们有优良的传统和作风,我们有坚强的领导和队伍,还有依法阳光诚信和谐的征收政策,以及支持我们的广大杨浦人民群众。

## 在旧改实践中增长才干

■区绿化市容局绿化科科长 朱海

我是2009年1月按照组织安排到旧改指挥部学习锻炼的。目前是指挥部办公室领导助理协助领导协调政策、业务方面的相关工作。三年的学习锻炼中,在领导和同志们的关心爱护下,我连续三年获得优秀,荣立三等功一次;获得推进拆迁先进个人、区“十佳”动迁标兵等称号。

三年来我从一名动迁工作的学习者逐渐转变为一名动迁工作的推动者,主要参与了16街坊、2、3街坊、世博水门等基地的推进工作;负责完成117街坊配套商品房建设、动迁及居民进户的协调工作;负责推进12街坊动迁工作;协调推进18街坊动迁工作;参与完成149街坊、中华造船厂基地收尾工作;着力完成111基地收尾工作;协助领导完成了方子桥基地的收地工作,为彻底改善方子桥居民的居住问题做好了准备;着手协调176、151停滞基地启动、推进工作;协助领导协调、策划征收方案、资金、房源方面的工作;按照要求起草《杨浦区关于房屋征收与补偿工作机构设置及相关工作职责的实施意见》、《杨浦区房屋征收工作社会稳定风险评估试行意见》等文件;认真完成领导交办的其他工作。

按照组织安排来指挥部工作,这对于我个人来讲既是一次学习锻炼的机会,更是一次考验。以前从未接触过动迁工作,面对新的工作内容和环境,内心既激动又紧张。我们讲从群众中来,到群众中去,19年前我学校毕业踏入机关工作,可以说是从群众中来,19年里一直在条里工作,直接面对群众的机会,有,但不是很多,面对一群居民的机会就更少了。组织部这

次安排到动迁一线工作,是给我一次深入基层,深入群众工作的机会,通过这一段时间的工作使我积累了做群众工作的宝贵经验。

刚来指挥部,一位领导在上课时语重心长地对我们说,“你们来指挥部学习锻炼,时间会很快过去,临走时回想一下,自己究竟学到了点什么、充实了点什么、带走了点什么”。这句话始终萦绕在我的脑海里。三年来我从40街坊参加强迁,第一次亲身经历动迁的强势推进,到在2、3街坊首次面对居民谈话的面红耳赤;从秦皇岛基地亲身谈妥第一户居民签约,到16街坊一天签约九产;从开始跟着老师们后面走街串巷,到自己带着经办员上门宣传、讲解;从16街坊推进一个块(41产)到18街坊推进一个面(805产);从看件袋像天书,到现在审理近三千个件袋。我完成了从一个学习动迁的学生到一名动迁推动者的转换过程。以前大家都说上了中青班才知道自己的差距,现在我要说到了指挥部才真正体会什么叫白加黑、五加二工作。动迁工作号称“天下第一难”,难就难在其涉及面广、关联度高、操作难度大。但动迁更是党和政府改善民生的重要举措。

新的征收条例已经出台,今年将面临完成5000户居民的艰巨任务,我将继续保持昂扬向上的工作精神,在区委、区政府和指挥部领导的带领下,进一步增强抢抓机遇的意识,攻坚克难的意识、勇于奉献的意识,认真做好征收的推进工作,在新的一年里我要不断努力学习,为探索杨浦旧改可持续发展之路贡献自己的力量,不辜负组织的培养和期望。

## 不辜负组织培养和群众信任

■区体育局办公室主任 钱骏

前年的11月初,我被区委组织部选派到区旧改平凉分指挥部,担任12街坊“分片划块”推进小组的组长。一年多来,通过一线的锤炼,更加坚定了信念、磨砺了意志,增进了对群众的思想感情、增强了服务群众的本领。

1.转换角色,勤奋工作。我以基地为“家”,努力做到政策熟、情况清、对策明。在协调推进面上三个动迁组137产签约的同时,还接手特困家庭(含大病、残疾、低保等)31产的签约任务。为了让惠民路某号承租人吴老伯在内的五组困难家庭尽早签约,我数次上门,多方协调,促成九位亲人及时腾房、签约。

2.情理结合,以情促签。家住惠民路某弄的徐阿婆、徐老伯都是单身老人,除兄长有房外,其余两弟妹住他处,由于居住面积小,安置补偿款少,又因对政策不理解,迟迟不与经办人面谈。我带着经办人员主动上门,宣传政策、解读条款。几天后,冒着大雪再次登门,出主意、想办法。五位老人最终在酝酿期内签了约、选了房。

3.“五心”引路,赢得信任。我努力做到接待居民咨询“热心”,调查家庭情况“细心”,听取居民意见“耐心”,对待困难家庭“关心”,处理化解矛盾“用心”。为使一矛盾重重的大家庭能赶在奖期结束之前腾房,4月10日的下午,再次召集家庭成员会议,一直持续到午夜十二点,成为整个基地在奖期内最后腾房的一户家庭。

4.面对矛盾,及时化解。3月10日下午,与经办人员刚沟通完情况,街道分管主任就急匆匆地叫我赶往区信访办参加协调会,到了会场

才得知一动迁居民家中失窃,怀疑是拆迁公司所为而扬言要在全国“两会”期间到天安门广场自焚。第二天下午,我与相关人员接待了当事人。12日下午,经协商,当事人在腾房单上签了字。

5.心系群众,排忧解难。目前,我所联系的137产已签约136产,其中31产特困家庭已全部在奖期内签约。为促成一户老母痴呆、兄妹残疾且矛盾尖锐的家庭尽早搬迁,我走访、调解17次。当得知一动迁居民因患重症肌无力住院,我立即前去看望,签约后又为其提前拿到大病补助以支付拖欠房租而主动汇报、积极争取,并婉言谢绝其好意。

6.勤学多思,提升能力。认真学习《征收条例》、《实施细则》以及相关规章制度,并结合工作中的所见所闻,我撰写了《一心一意为群众、开拓创新见成效——平凉12街坊动迁基地经验总结》,《发扬“四敢精神”,打造一支亲民、为民、利民的干部队伍》被刊登在《新家园》2011年第37期和《杨浦论坛》2011年第5期。

7.收获信心,再接再厉。由我经手的“亲情拆迁”“暖人心”案例被刊登在《上海支部生活》2011年第1期;被平凉分指挥部推荐为2010年度区“旧区改造立功竞赛”推进拆迁先进个人,并获2011年平凉旧区改造工作先进个人。但我清醒地认识到这不是个人能力有多大,而是区旧改指挥部、平凉分指挥部给我们这些选派干部施展才华提供了广阔的舞台和空间,当然也离不开区体育局领导和同事的关心与支持。

在接下来的日子里,只有加倍努力,才能不辜负组织的培养和群众的信任。

## 关于《新家园》开辟“旧改记忆”专栏的启事

(征收)基地为单位,一基地一记载。近几年已收尾的动迁基地均可作为收集对象;2010、2011年收尾的基地必须进行资料整理,编入《新家园》“旧改记忆”栏目;今后所有新开基地收尾后均要整理上报相关存档资料。

二、资料收集的基本要素:1.写明该拆迁基地(征收基地)的方位、范围(包括街坊名称、俗称、东南西北四个

方向路名等)。2.动迁基地房屋结构类型(如棚户简屋、二级以下旧里、新里等)。3.大致建造、成形成年代或历史沿革变化情况。4.被动迁(征收)房屋性质、分类及数量(产权房或租房、居住或非居住);拆迁涉及产数、户数、人数。5.基地动迁(征收)实施政策。6.基地动迁实施过程进展情况、特色、成效、评价。

三、文字资料写作注意事项:以白描、记事手法,文字精练、准确;每个基地的资料应附带一定数量的实拍照片;字数在1500以内。

四、资料工作实施主体:由拆迁公司(2012年启动征收基地由重组改名后的征收事务所)负责实施。区房管局、区旧改指挥部有关部门和街道旧改分指挥部协助提供相关信息或

情况。

五、资料完成时间:2012年以前的旧改收尾基地相关资料在2012年4月底前完成;其它已开基地或新开基地应在基地收尾后及时整理上报相应存档资料。资料统一交区旧改指挥部综合部316室。

联系人:谢锦平

联系电话:65452988

邮箱:yxpjy01@163.com

杨浦区旧区改造指挥部办公室

在杨浦区委、区政府的坚强领导下,经过旧改动迁一线全体工作者的顽强拼搏和共同努力,我区的旧改工作取得显著成效,改善了民生,促进了发展,提升了城区功能与形象,为了留存城市变迁的足迹,记录阶段性杨浦民生改善和城区发展变化的进程,提高《新家园》报纸的档案留存和历史记忆功能,本报决定从2012年起,开辟“旧改记忆”专栏,现将有关事项告知如下:

一、资料收集对象范围:以动迁