

## 区域管大队延吉中队以服务民生为契机破解管理难题

## “引摊入市”为流动摊贩“筑巢安家”

本报讯“有了固定摆摊的地方,就像有了一份稳定的工作,终于可以安心经营了。”摊主李师傅告诉记者,自1994年下岗后,夫妻俩就一直在隆昌路延吉东路路口以摆早餐摊维持生计,虽已纳入便民早餐点管理,但由于是露天经营,总觉得不安稳。李师傅所说的“固定地方”就是延吉新村街道在隆昌路707号设置的“引摊入市”早餐疏导点。

今年3月,延吉新村街道对位于隆昌路的一门面房进行装修改造,先后有7家早餐摊在这里“安家落户”。开业5个月来,吸引了越来越多的顾客,已经成为附近居民买早餐的首选地。“这里的早餐品种丰富,上

海人常吃的‘四大金刚’一样不少,还有蛋饼、葱油饼、汤圆等。”居民王阿姨表示,早点味道不错,也很干净,吃着放心。

区域管大队延吉中队队长房长清介绍,几年前,便民早餐点作为一项实事工程走进延吉社区的大街小巷,早餐点虽然解决了居民吃早餐难问题,但超时经营、占道经营现象时有发生,给市民出行造成不便,并引发多起投诉,成为城市管理的又一难点问题。“引摊入市”,还路于民,从源头上解决便民早餐点管理难问题,势在必行。

“这些摊点的存在,是因为居民有这样的生活需求,一刀切的做法不仅

损害了摊主的利益,也给居民生活带来不便,防止超时经营、占道经营,与其堵不如疏。”房长清表示,尝试“引摊入市”的做法是解决问题的有效途径,区域管大队延吉中队按照合理引导、合理布局、规范管理、便民利民的原则,积极开展“引摊入市”工作。

对于疏导点的管理,主要采用街道管理与自治管理相结合的方式,实行定区域、定时间、定标准、定保洁、定责任的管理办法,摊主入驻前必须签订卫生责任书,确保摊位的卫生整洁和食品安全卫生。

上午10时,摊贩们陆续收摊,开始清理卫生,做到人走场净,保证市容环境整洁。 ■夏倩

## 牌友翻墙入室“白闯”行窃落网

■记者 周琳

本报讯 想在光天化日之下入室行窃,如何才能确定屋里没人?男子龚某想出了一个“好办法”,就是挑正在棋牌室打牌的牌友下手。近日,杨浦警方迅速破获一起入室盗窃案,抓获犯罪嫌疑人龚某。

6月23日,韦阿姨从棋牌室回到家中,屋内的景象让她大吃一惊:只见衣橱、抽屉被翻得乱七八糟,近万元现金和价值数万元的黄金首饰“不翼而飞”。韦阿姨赶紧向警方报案。

接报后,区公安分局刑侦支队立即开展调查。经过现场勘查,侦查员发现韦阿姨出门时未关窗户,小偷通过攀爬外墙再翻窗进入二楼室内。大白胆妄为翻墙入室,作案时间瞄准主人外出时机,根据这一犯罪行径,警方判断盗贼应该比较了解韦阿姨日常的出入情况。在走访调查过

程中,韦阿姨的一句话引起了侦查员的注意。“下午经过小区弄堂口时,碰到了经常一起打牌的小龚,说起来有点奇怪,他以前都会和我打招呼,今天看到我好像没看见一样。”经过进一步调查,警方确认韦阿姨口中的“小龚”即为来沪人员龚某,随后很快掌握了其入室行窃的确凿犯罪证据。

6月25日17时许,获悉龚某出现在虹口区保定路,侦查员果断出击,最终在一宾馆内将其抓获。经审讯,犯罪嫌疑人龚某如实供述了入室盗窃的犯罪事实。

据龚某交代,他因近期“手头紧”便动起了盗窃的歪念。6月23日下午,见韦阿姨像往常一样坐在了麻将台前,他就匆匆赶往韦阿姨家。龚某在楼下大喊了几声韦阿姨的名字,见无人应答后,才攀爬墙壁入室行窃。

目前,犯罪嫌疑人龚某已被依法刑事拘留,案件在进一步审理中。



为激发“老伙伴”的青春和活力,从去年初至今,杨浦区市东敬老院累计组织40多场丰富多彩的文体娱乐活动,丰富600多名老人住晚年的晚年生活。图为7月13日下午,该院为子女远在海外的张庭耀、胡雪珍夫妇举行60周年“钻石婚”庆祝仪式。 ■记者 周琳 摄

## 区委就科创中心重要承载区建设听取老领导真知灼见

(上接第1版)园区内聚集了很多科研成员,园区管理方要对园区内的人驻企业提供专业服务,起到联系高校与企业的牵线搭桥作用,成立科技企业对接会,让科技成果直接对接园区内感兴趣的企业,增加成果转化成功率。

上海理工大学国家大学科技园总经理荆勇对园区考核方面有新的建议,创新过程中理念也需要创新,比如创业是什么?创新、创业成果以公司为标准还是以项目为标准,不一定非要特别成立一家公司,包括高校老师受公司的委托做项目开发,之后再交给这家公司做转化。而目前对园区的考核还是以成立多少公司,注册资金多少、创了多少税收为标准,实际上忽略了那些创新项

目。建议将老师的创新研究也纳入考核范围,鼓励高校老师不断研究创新。上海海洋大学国家大学科技园副总经理李嘉海也建议,希望对科技园考核中适当减少一些类似于政府指标的考核,园区不是以真正的招商数为主,按照最终园区内企业能产多少税收,这种考核方式不是很合理。关于各大园区特色化、差异化的问题,上海知识产权园总经理潘淳表示,当前最流行的“互联网+”是跨界融合的,园区之间应该有特色,但相互之间也要有所联系,大多时候发展都是逐步由一个项目带动一串项目,以产业集聚形成的,单靠一个园区的发展也许是有限的,但所有园区联合发展效应将是巨大的,所以应该辩证地看待园区特色化、差异化。 ■记者 毛海萍 郑潇萌

## 四平:积极探索社区管理服务新思路

(上接第1版)究竟是该继续坚持国有公益,还是放手给更专业的团队来管理呢?四平路街道决定让市场来“说话”。大胆引进民营资本,街道看中的正是菜场管理方专业化的管理水平和更低廉的管理成本。“信息化”是记者走进这家菜市场后的第一印象。这家1300平方米左右的菜市场管理井井有条,却有3位管理人员在屏幕前工作。

菜场采用了充电式独立电表,装有电路过载报警系统,水路则采用“院校水”管理系统。摊主若要取水用电,都需插入IC卡。美城农贸市场总经理周杰介绍:“采取这项措施后,不仅浪费水电的现象大幅减少,地面污水也减少了。”

在菜场内和周边各处,设有32路监控器,充当着菜场管理人员的“耳目”。不论是有摊主跨门经营,随意堆放物品,还是马路“游击队”乱设摊,管理人员都能从屏幕上及时发现,马上到场处置。

此外,公司还设有微信管理群,实现问题处置的“零时差”响应。“公司管理层通过手机远程监控客户端,就能发现菜场周围未清理的垃圾,可以直接截图上传至微信群,区域经理看到微信后立即进行整改,整改后上传整改图片,实现了问题的实时处置。”

从“管头管脚”到引导社区自治  
除了在市容环境管理上转变观

念,街道也在酝酿一系列基层改革。今年街道将在70个自然小区中试点创建10个“精品小区”,在18条道路中试点创建5条“精品道路”,在37家物业中试点创建5家“精品物业”,通过一系列“精品四平”创建,激发社区单位、居民区党组织、居委会、业委会、物业的内生活力,强化居民自治意识和参与度,培育“社区是我家”的归属感和幸福感。

在小区物业管理上,街道正通过先行先试,形成自己的一套经验模式。业委会、物业公司、居委会是管理小区的“三驾马车”,但在实际操作中,业委会与物业往往缺乏信任,业委会与居委会总是沟通不畅。

为此,四平路街道探索了一条让居委会干部进入业委会任职的新路,通过居委会干部的从中协调,加强对业委会的指导和监督。这一举措让不少老旧小区终于有了业委会,新小区则解决了一些老大难问题。

和平花苑是个建于2000年前后的小区,有居民1200多户。小区地处控江路、大连路两条主干道交叉口,有四个出入口,周边还有公园、中小学,很多路人会来抄近路,让居民们很没有安全感。于是,装门禁成了大家最迫切的愿望。可是,实现起来有难度。从上一届业委会着手操办,到现在已经两年多了,和平花苑仍旧是个“开放式小区”。

去年,小区业委会改选,住在和平

花苑小区的居委会主任徐丽云和另一名居委会干部成了业委会成员,走马上任后,立即重启解决这个老大难问题。业委会代表业主与物业公司开了无数次会,最后还是卡在钱了上。由于业委会换届后审计没完成,暂时还无法动用维修基金账户。正是两名双重身份的业委会成员从中协调,物业公司才同意先行垫付45万元。小区物业经理顾光耀表示:“居委会成员的参与,让我们垫资放心不少。”而居民们也感到,有了居委会干部的“加盟”,业委会运转更顺畅了,“居民有问题,找业委会更方便了”。

目前,四平路街道已有62个居民小区完成业委会组建或换届改选,其中三成业委会有居委会干部“加盟”。对街道来说,居委会干部充实进业委会后,社情民意上传下达也比以前畅通了。居民对物业的投诉下降了近九成。

街道党工委书记程国光表示,接下来,要让更多居委会干部进入业委会,也让业委会的党员和物业公司经理进入居民区党组织,使业委会、物业公司、居委会这“三驾马车”更加协调地运转。

从“招大引强”到营造创业氛围  
后退一步不是不作为,街道也在探索改变服务企业的形式。

国际设计一场内,由同济大学和四平路街道共同举办的“环同济四平路社区青年与大师面对面”访谈正在

进行中。台上,上海联创建筑设计有限公司董事长薄曦、杨浦科技创业中心总经理谢吉华、上海火溶信息科技有限公司总经理魏坤等几位性格、风格迥异的创业者,用自己的亲身经历,为青年解答创业路上的困惑。几位“骨灰级”创客的经验分享,吸引了不少创业青年的目光。

国际设计一场所在的环同济知识经济圈,从最初的一条街、一条带,到如今的一个环,形成国内规模最大、特色鲜明、产业链完整、集群效应明显的知识型服务业创新集群,今年产值预计将达到300亿元。这其中,来自高校资源的吸引力、区域的推力值得关注。

53岁的薄曦还清晰地记得,当年自己慕名而来,在赤峰路扎下了根,“原因只有两个字:同济”。当时有句话:“全国的建筑系学生,毕业了都往同济赶”。

如今,杨浦正积极打造上海具有全球影响力的科创中心重要承载区,该如何抓住环同济知识经济圈快速发展的机遇,做大公共服务的“盘子”,为创新创业提供良好的环境氛围,是街道正在思考的问题。

在此过程中,政府充当的是催化剂。程国光介绍,杨浦有“三个舍得”:舍得腾出最好的土地支持大学就近就地拓展;舍得把商业和地产项目让出来建设大学科技园区;舍得投入人力、物力、财力,整治和美化大学周边环境。