# 新起航 让创新创业梦想在这里绽放

■记者 毛信慧 杨晓梅 朱良城

杨浦国家创新型城区高层发展战略咨询会(原名杨浦发展国际论坛)是目前杨浦区定期主办规格最高的国际性论坛活动之一,是杨浦为推动自身创新驱动、 转型创新发展而重点打造的论坛品牌,旨在通过论坛活动,充分利用国际国内资源要素,不断拓展改革开放格局。自2007年创办以来,今年已是第九届,历年主 题涉及三区联动、风险投资、滨江发展、创新创业人才、科技金融功能区、智慧城市、设计创新等多方面。

今年的杨浦国家创新型城区高层发展战略咨询会围绕科创中心重要承载区建设、打造万众创新示范区的主题,旨在依托浦江创新论坛的高端平台,为杨浦对 接上海科创中心建设问计国内外战略专家和创新创业实践者,为杨浦新一轮的发展提供智力支持,形成了"杨浦咨询会"与"浦江创新论坛"分论坛的有机组合。

本次咨询会及论坛汇集今年浦江论坛主宾国以色列的代表、西门子上海公司、美国湾区委员会、创业企业、业界人士,围绕重点讨论三个方向:一是在加快建 设具有全球影响力科创中心的大背景下,杨浦"万众创新示范区"建设的理念、思路和建设路径;二是国外创新创业实践及孵化器建设发展的典型案例;三是杨浦 区域创新能力提升、创新生态体系打造等。希望通过战略高层咨询会这个形式,吸引海内外各业界专家、创新创业代表广泛参与,围绕杨浦科创中心承载区的建 设开启思路,建言献策,为杨浦科创中心重要承载区建设提供智力支持。

# 历届咨询会的主题 紧紧围绕杨浦发展动态

知识经济时代的地区 发展——大学校区、科 技园区、公共社区"三

区联动'

风险投资高峰论坛

南南全球创意经济与技 术产权交易论坛暨第三 届杨浦发展国际论坛

第四届杨浦发展国际论 坛暨杨浦滨江城市设计 国际方案征集最终方案 评审会:后世博与杨浦 滨江发展

创新创业人才与区域转

杨浦科技金融功能区: 使命与路径

杨浦国家创新型城区发 展战略高层咨询会暨湾 区智慧城市论坛:智慧 城市——让智慧点亮城 市生活

上海设计创新论坛暨杨 浦国家创新型城区发展

2015 2015 浦江创新论坛分论 坛——杨浦国家创新型 城区高层发展战略咨询 会暨湾区创新创业论 坛:新起航,让创新创业 梦想在这里绽放

# 谢坚钢: 推进"大众创业、万众创新"加快上海科创中心重要承载区建设

'大众创业、万众创新'加快上海科创中心重要承载区 建设"的演讲,介绍了杨浦区"百年大学、百年工业、百 年市政"的三个百年文明。在习近平总书记提出的上 海加快向具有全球影响力的科技创新中心进军的要 求下,5月25日,上海十届常委八次全会明确提出杨 浦要打造创新要素集聚、综合服务功能强、适宜创新 创业的科技创新中心重要承载区,将杨浦定位为"万 众创新示范区",杨浦迎来了又一次重大历史机遇。 杨浦由此提出了全力实施"三大战略",即建设万众创 新示范区、知识技术策源高地、技术转移集聚高地;优 化"三大空间布局",即"西部核心区+中部提升区+东 部战略区"的空间布局;在创新产业方面,明确了"三 知识型现代服务业以及智能制造产业。

谢坚钢指出,杨浦区在创业前端和中端环节具备 创新资源集聚、创新创业基础较好的优势,围绕企业 各阶段创新发展特点,积极整合各方面资源,聚焦人 才、空间、资金、技术等核心要素供给,构建全要素、全 链条的创新创业服务链。谢坚钢说:"人才是科技创 新最关键的因素,创新驱动实质上是人才的驱动;空 间作为创新要素,已不单纯指办公场所,而是随着创 新服务内涵不断丰富,逐步成为创新的资源中心、服 务中心以及产业集聚的腹地,创新创业载体主要包括 有政府背景成立的创新创业载体、新型市场化运作的 孵化器等创业服务机构、国际化总部型高端商务办公

场所三大类;资金是每个企业创新发展的推动力和持 续动力;技术是创新的核心,体现了创新企业的核心

谢坚钢表示,真正激发全社会创新创造活力,重 点要在三方面下功夫:完善政策体系,目前关于大力 促进创新创业若干政策意见已经出台,共20条具体 措施;提升行政服务,政府正在着力推进"互联网+" 政府服务,构建线上线下相结合的"一站式"服务平 台,同时着力深化商事制度改革,推动政府服务更加 优质、便捷、快速;优化创新生态,政府正设想围绕重 点功能区建设,统筹规划建设更多的创新创意路网 多样化公共空间,同时通过举办各类创客大赛、项目 路演等活动,营造创新氛围。

# Anya Eldan:公司合作推动创新

以色列经济部首席科学家办公室早期孵化器项 目总经理 Anya Eldan 作了"公司合作推动创新"的主 题演讲,分享了国际上孵化器的先进管理经验。作为 在创新创业方面有着非常悠久的历史的国家,以色列 政府未来20年议程都希望扩大现在的企业规模,将 小的企业变成长期的可持续发展的企业。初创企业 要取得成功,首先是要有好的想法,其次是好的团队, 除此之外还需要领导力、对全球的商业模式等方面的

她指出,政府在培养高科技的领域当中扮演着非 常重要的角色,政府的角色主要涵盖三个领域:基础 设施建设,在以色列,政府给企业提供最大的帮助就 是风险分享,所投资的公司是最具创新理念,且最有 挑战的科技技术,政府给这些公司提供资金支持,并 愿意承担最高的风险;给政府创新政策提建议,有高 质量的评估员对每个提案进行评估,并作为政府投资 的依据,会选择最有创新意愿和最具挑战的公司;第 三个原则是匹配,希望行业、学术界和调查研究机构

以色列经济部非常鼓励中以两国之间的企业合 作,两国会为各自企业提供资金支持。以色列的孵 化器又被称为"种子基金",它是由私营的部门或者 企业自由地管理,政府只提供大部分资金、架构框 架和重要的决策,由私营企业来管理资金、提出提 案,政府来批准或者否决这些提案,希望在这种合 作的基础上,能够通过国际合作的方法使得以色列

# 李福生:数字化创造价值

西门子(中国)有限公司首席信息官李福生与大 家分享了西门子推进数字化建设的做法、经验以及成 果。他表示,数字化在今天的成长空间非常大,它的 发展取决于信息行业。数据在过去的几年到几十年 中得到了蓬勃发展。因为对工业、能源和交通等方面 "博大精深"的理解,在由机器或者系统产生的数据领 域中西门子有独到的优势,可以和杨浦区、上海市政 府或者在中国进一步加强合作。从医疗到能源、到智

能交通、到智能城市等各个方面都离不开大数据的应 用,除了利用用户数据进行创新以外,由机器或者系 统产生的数据的应用,可以给用户带来利益和便捷 性,成为创新创业驱动的又一源泉。

"2013年,我们在成都成立了一家数字化工厂 数字化工厂当中所有的东西都可以用IT技术和数字 化东西来跟踪。西门子从数字化到真实世界或者产 业真实的世界是怎样实现结合的呢? 从产品的设计、

研发的虚拟到模拟的测试,一直到自动化生产、流水 线生产,物流的跟踪、发货、最后到交给客户,所有的 东西发出去以后运行如何? 什么时候报修? 会不会 出问题?全过程实现数字化服务,配合IT技术就可 以给客户创造巨大的利益。企业家或创业者若能将 目前的视野、互联网技术和大数据精心结合起来,产 生的效益或者质量将更加惊人,我希望西门子数字化 工厂的做法可以给大家一些借鉴。

# 糜万军:产业互联网

上海经尔纬数据技术有限公司董事长、总经理糜 万军就产业互联网问题谈了自己的看法。他认为, 在中国快速发展的大时代背景下,现在是合法的创 告财富最好的时代,而企业发展的最好抓手就是互 联网大数据。现在包括上市公司、创业公司都"百 业兴旺"、"百业触网",不仅仅是金融、媒体等新兴

为代表的传统行业也在努力转型,打造数据交流平 台。发现好的企业或好的创业投资机会,由生产性服 务业向服务性行业转型或者产业延伸,重要的抓手就

糜万军透露,目前公司与杨浦的科创集团正积极 筹建上海的第一支专注于大数据的产业基金,将培 行业实现了与互联网大数据的有机结合,以上海钢联 育"基地+基金+平台服务"的产业生态模式,其中平 大市场。

台服务有五个层面:基金撬动金融资本、联盟汇聚社 会资源、基地作为物理承接载体、智库指引方向、传播

大数据公司的业务模式分三个层面,数据的采集 能力、数据挖掘能力以及商业应用产品。企业要发 展,还要迎合国家、产业、企业、企业内部以及资本五

#### Ryan Nadeau: Galvanize 孵化器模型 – 硅谷湾区创新型孵化器的成功经验分享

享了Galvanize孵化器模型——硅谷湾区创新型孵化 给他们找到行业当中的领导者;我们开设网上课

Galvanize 孵化器特殊项目总监 Ryan Nadeau 分 之为"合作空间",我们会支持社区内初创企业家并 与好的行业项目进行合作。" 程,构建学习生态网络,训练工程师和数据人员,最新的历史发展时期,大家应该互相加强合作。"现 他说:"与杨浦一样, Galvanize 也同样重视人才, 近又开设了数据工程、技术和软件等培养企业急需 在中国提出建设'新丝绸之路',我们可以将我们 为新的企业家、工程师提供现代的办公室,我们的 人才的课程,我们也在和大的公司进行包括职工再 的合作称之为'新硅谷之路',相当于新一轮的 孵化器包括三个"C",即社区、课程以及资本 培训在内的大规模合作;我们有100亿美金的资金 '乒乓外交',希望通过"新硅谷之路"能实现更好 (community、curriculum、capital)。社区环境又被称 进行投资,不管是在湾区还是在杨浦,我们都可以 的合作。"

Ryan Nadeau 还表示,如今,杨浦区也是处于



中国・上海 2015.10.28

中华人民共和国科学技术部 上海市科学技术委员会

共同利益

作为一个企业的主要领导者,你们认为企业家 精神主要应该有哪些重要的要素?

第一要找到激情点,有哪些东西可以改变世界 或者改变某一个领域? 作为企业家最重要的要点, 是要在未来能解决一种需求或者生态系统中的一个 问题,而问题的解决会为人类带来巨大改变。同时 要保持热情,因为在这个过程中会有失败等各种各 样的可能性出现,一次失败就认输是不行的。

企业家精神有时候是一些疯狂的人追求自己的 梦想。在硅谷,大家都觉得失败没有关系,但是不能 停止尝试,大家都在想如何能更好地将我的新理念 传递出去,让大家帮助我成功。

创新的形态一直发生变化,但是企业家精神一 直没有变,就是使命感,包括对于自我的驱动,对于 企业增加价值的追求,对于员工的培育和负责,使命 感贯穿了企业家精神的方方面面。

除了前面大家说的分享、热情、激情,学习的能 力也是非常重要的,能从错误中吸取经验和教训。 另外一点就是团队,我们说单打独斗的创业者很难 成功,那些创业者成功的背后都有坚定的团队支持, 找到匹配的团队是比企业家个人更为重要的一点。

最近有一本书在中国非常畅销,就是《创业的国 度》,以色列被称为是创新、创业、创富的国家,国土 面积只有2万多平方公里,人口不到800万,但是它 的风投资金居于全球第3位,创新能力全球第3位, 大学能力合作研发在全球排名第8位,诺贝尔奖是 全球第5位,以色列的美国纳斯达克上市公司总数 超过全欧洲的总和,以色列的国家创业文化里面的 最重要的元素有哪些?中国怎么向以色列学习?

我早年在一家半导体企业做过一、两年,当时是 美资企业,但是里面的高管、主管创新、研究的很多 人都是以色列人,有幸和他们共同工作了两年多,我 的亲身体会有几点,发现他们有几个特点,一个对知 识和创新的尊重,这是深入到骨子里的。第二点是 他们对世界的看法非常有宏观的角度。犹太人早年







经历过很多苦难,去过很多国家经历过不同事情,有 历史的沉淀和历史的传承,认为不能因为现在家庭 富有或者条件优越就可以了,他们骨子里有很多很 大的想法,想改变世界上的很多东西,这一点是推动 他们创新创业发展的最根本的原因。

创新的理论研究发展到今天,越来越多提到创新 生态系统的构建,这其中政府的作用有时甚至是决定 性的,特别是在新兴产业发展的早期,那么旧金山湾区 委员会是如何推动构建创新生态系统的?

旧金山湾区人口不多,可能还不到上海的三分 之一,要带动一个国家的发展,就要和其他地方发生 很多联系,因此我们的文化变化很大。我们从最初 建立相应的系统,发展交通、发展通讯、发展物流,发 展金融,让环境自然地成长起来,最终变成一个漂亮 的城市。现在旧金山已经是一个创新中心了。当我 们在和大公司合作的时候也给了小公司很多的机 会。大公司的文化变化很慢,可以做的是利用好照 化器,把一些想法放在孵化器内实践测验,让它们逐 渐成长,最后再把这些想法回收到公司体系当中。

硅谷这个地方自从硅谷兴起之后,全世界各个 地方都掀起硅谷运动,想复制硅谷模式,但是全世界 复制的模式寥寥无几,很多失败告终,硅谷的文化有 根植性,为什么出现这种文化的现象?

在中国、美国的沟通和合作当中,因为硅谷是一 个生态系统,创造自己的生态系统,是复制硅谷的精 髓。杨浦有自己的生态系统、大学、创新中心,还有 政府的支持。

最后请每位嘉宾用一句话来概括一下,创新型城 区建设,如果用创新创业来推动,最重要的是做什么?

我觉得每天答案不一样,但是我现在的回答是 对于企业家来说,找到你不同的竞争优势。

重复我在演讲当中讲的一句话,这是合法创造 财富的最好时代,大数据和互联网是给杨浦最好的

我觉得政府要鼓励这里的大公司和其他的孵化 器进行活动沟通,这是最重要的。

从政府的角度来说,最重要的是要创造一个创 新创业的环境;第二是要协调资源,让外资企业、本 地企业、创业者一起来做事情:第三还要有好的例 子,就是政府本身也能产生很多创新的好主意,比如 怎样支持好的创新环境。