

# 解难题 促发展 惠民生

## 精耕细作“自留地”迎来丰收的喜悦

编者按

社区，既是居民的温暖家园，也是他们施展才华、发挥创意的“自留地”。

面对自家小区的废弃荒地，身为总工程师的他“犯起了职业病”——众人拾柴火焰高，“彩虹花园”1.0版落地，墙绘与各色花草相映成趣，“希望它能成为居民们交流的窗口，里面开满七色的花”，“彩虹花园”2.0版已在酝酿中，花园中心草坪将“变身”为小区音乐达人的舞台；她带着孩子不再使用的乒乓球拍和小夜灯，来到社区睦邻中心“存储”，离开时又“取”走了一个蝴蝶标本——原来这里开了一家“银行”，闲置物品“可存可取”，不断迎来新主人。如何让资源进一步实现“再循环”，提升社区的服务水平？街道为社区工作者开起了“小灶”，“因地制宜”的社区治理与活动案例将陆续来到居民身边……

人民城市新实践中，杨浦如何在社区这块“自留地”精耕细作，让居民切身体会到“丰收的喜悦”？

### “倒下”一道“彩虹”，让社区“开满七色的花”

“我们这个小区虽然是老小区，但充满活力，邻里关系也十分融洽，只是苦于一直没有一个交流感情的空间。”后学兵是四叶草堂总工程师，也是五角场街道国顺路400弄小区居民。对于小区的一块废弃荒地，后学兵早就“犯了职业病”。日前，记者走进了居民口中的这块“边角料”地带，黄金菊、欧石竹、风雨兰……各色花草在秋风中摇曳生姿，生机勃勃。

墙绘与花园融为一体，墙上原有的废弃窗也变成画中一扇打开的窗，画中的小女孩倒下一一道彩虹，流入花园的人口。后学兵说：“我们把这个花园取名为彩虹花园，希望它能成为居民与居民交流的窗口，里面开满七色的花。”

从设计师的“职业病”，到如今居民争相打卡的休憩空间，“彩虹花园”的诞生之路并非一帆风顺。

当时，萌生了想法后，后学兵找到了四平居民区党总支书记李志红，两人一拍即合。“好事肯定是好事，不过在资金和人力上都要想想办法。”李志红很快有了主意，和正在小区附近进

行“美丽街区”改造的同济建设集团经理吴健松，商量了起来。

得知是为居民改造休憩空间，吴健松用工程剩下的材料粉刷了墙壁，铺平了地面。李志红当然也没闲着，又调动起了小区共建单位的资源。很快，联劝公益基金平台筹集了部分资金；木槿景观项目经理欧阳峰挑选了一批好打理又观赏度高的植物；徐然书绘画工作室负责人带着学员现场教学，彩绘上墙，童趣盎然；复旦大学的志愿者也来了，全程助力花园的改造……众人拾柴火焰高，“彩虹花园”建成了。在后学兵看来，花园的后续管理，更需要这样的“众人拾柴”，“在发动自治力量的过程中，我们特地设计了流动花箱、植物漂流活动，居民们可以认领植物，也可以在花园交流种植心得。”

朱忠德是社区里的养花达人，听说小区有了“彩虹花园”特别高兴。他将自己培育的一株月季花搬到了花园，“小区中不少居民都喜欢花花草草，现在有了自己的花园，大家交流种植经验更加方便了。”朱忠德说。

记者了解到，小区还计划成立“社

区营造团”，链接更多有志于社区建设的家庭，发挥自己所长，和小区的“三驾马车”形成合力，做好花园的后期维护管理。

而作为“彩虹花园”设计师的后学兵“不甘于现状”，又萌生了新想法，花园的中心是一块可进入式草坪，小区里还有不少音乐达人，未来他想开一场小型草坪音乐会，让花园成为居民交流感情、展示才艺的平台。“你现在看到的还只是‘彩虹花园’1.0版本，后续还有许多细节需要完善。”后学兵向记者展示了设计“蓝图”，“比如，花园和健身区的这道门槛我们要开一个口子，让居民走进来更方便，还要做一个大LOGO挂起来，墙面和地面最好再改进一下……”

“彩虹花园”的可持续发展，也是“共建、共治、共享”理念的可持续发展。花园改造完成后，李志红明显感觉到，居民们的凝聚力加强了，“大家有想法、有行动力，只要能够搭建这样一个平台出来，居民们是愿意齐心协力、积极参与社区建设的，我们一定可以把小区建设得越来越好。”



### “可存可取”，社区资源如何实现“再循环”？

日前，居民郭瑄宜来到尚景园社区睦邻中心，这次她并非“两手空空”，而是带着孩子不再使用的乒乓球拍和小夜灯过来“存储”。原来，这里新开业了一家“闲置银行”。“这些球拍还挺新的，对乒乓球感兴趣的小朋友可以拿去练，还有这个小夜灯我觉得很好看，但孩子长大了现在不用了，希望有其他小朋友会喜欢。”郭瑄宜说。

在“闲置银行”“存”东西的同时，郭瑄宜也有收获，她给自己挑了一个蝴蝶标本，准备挂在门厅的墙上。

记者在现场看到，两旁的架子上，整齐摆放着居民们搬来的书籍、玩具、

绿植等物品。展示架本身也是由居民闲置的书架装上灯带后改造而成的。登记、分类、摆放物品、挑选、购买、把款项投入信箱……在“闲置银行”，所有流程都是自助的。

据悉，“闲置银行”是在居委会的牵头下，由居民们自发成立的。尚景园是一个公租房小区，人员流动性较大。居民胡女士说，以前楼梯里经常会有租户留下的闲置物品，如衣柜、鞋架、小冰箱等。“这些东西扔了怪可惜的，堆着还影响环境。”如今，这些物品都有了“落脚的地方”。它们被登记在“闲置银行”的记录册上，等待新主人的“认领”。为

了更好地维护秩序，大家还成立了一个五人管理小组。

“闲置银行”管理小组成员臧其慧介绍，今后小区还会每季度组织义卖等活

动，闲置物品也可以在活动中进行交换、捐赠。“活动收益或者物品，一个去向是捐赠给贫困山区的学校，另一个就是用于社区公益事业、睦邻建设，进行‘再循环’。”

居民自治，是社区治理的重要力量，如何激活、壮大这股力量，考验着社区工作者的智慧。

分组讨论，做SWOT分析，写项目计划书，案例分享……近日，在新江湾城街道的能力提升课堂上，社区

工作者陈岚努力“充电”。这是街道专为居委会干部、睦邻中心负责人等社区工作者开的“小灶”。“这次培训全程采用小班制，讲的都是‘干货’，让我们能从更专业的角度去理解如何建立项目和运作项目，并且拓展

社区的一些资源，然后提升小区的整体服务水平。”陈岚表示，将把学到的好经验、好做法转化为推进工作的具体举措。

“举办社区活动缺少必要资源”“有困难一般首先向街道求助”……提及社区自治项目策划，这些问题是不是居委会干部共有的困惑。进一步提升社区工作者的能力素质，为基层治

理赋能，是街道创新“小班制”培训模式的初衷。首场活动中，国家心理咨询师、中级社工师陆晴帮助基层工作者打破思维定势，引导大家从发掘需求入手，运用各种工具梳理可以拓展的资源。

据了解，下一步，新江湾城街道各居民区将根据各自特点，在各睦邻中心的专业指导下，进一步梳理和讨论，形成“因地制宜”的社区治理与活动案例。后续，街道还将开展专题评审活动，邀请社区治理专家和居民代表等参与点评和指导，优质方案有望在明年落地实施。

■记者 成佳佳 毛信慧

