

解难题 促发展 惠民生

睦邻社区，如何演绎“一室春和”

编者按

精度、深度、温度，社区治理要实现这“梅开三度”，“睦邻”是关键词，代表着多元主体共同参与的凝聚力与向心力。

敲开一扇扇大门，一步步走进居民的心坎，排摸出一张“社区地图”，社区工作者如何成为居民的“自家人”？平时在睦邻中心、小区，都能见到她忙碌的身影，志愿者年度表彰茶话会上，她成了游戏的“大赢家”，居民志愿者这支“主力军”如何让睦邻家园持续“升温”？睦邻“年会”上，社区睦邻中心、睦邻项目团队、睦邻达人齐聚一堂、共绘蓝图，龙腾新年，社会治理的“杨浦样本”将如何“跃龙门”？

全面践行人民城市理念，构建人人参与、人人负责、人人奉献、人人共享的城市治理共同体，是推动社区实现高质量发展的“引擎”。万物初醒喜迎春，杨浦的睦邻社区如何演绎“一室春和”？



用“足尖”“指尖”丈量社区，一步步走进居民的“心尖”

“那天晚上，居民周阿婆突然给我来电，说自己身体很难受，需要帮助。我毫不犹豫带着居委会干部赶往她家，将老人送去医院……”

四平路街道公交新村居委会主任胡云，2018年进入居委会工作，坚持用“足尖”丈量社区，用“指尖”收集信息，定期关怀独居老人、纯老家庭，还借助“社区云”小程序，实现上门服务和数字民生双提升，公交新村居民区的居民“上云率”升至全市第一。

1月31日，胡云站上杨浦区“最美居民区社区工作者”风采展示的舞台，将自己与80岁独居老人周阿婆的暖心故事娓娓道来。“关爱老人一直是我们社区工作的重中之重。这些年，我们坚持‘日看窗帘夜看灯’，就是说白天在小区巡查时，要多多注意老人们

的窗帘有没有拉开，晚上要看看他们家的灯有没有亮起，然后时不时打通电话、上门探望，确保老人们与居委会干部彼此熟悉，有困难能第一时间找到我们。”胡云说。

社区工作者是联络群众、服务群众的中坚力量，是基层治理的“主力军”。“进百家门”“访百家情”“解百家难”“暖百家心”，“四百”大走访做得实不实，很大程度上反映了社区工作做得好不好。当天的活动中，这“四百”就是社区工作者演讲的主题。

定海路街道定海港路居民区党总支书记、居委会主任杨莹，是杨浦首批社区青年先锋的一员。居民区有近1400户居民，老年人口多，自2015年参加社区工作以来，她用真心和热情敲开了一扇扇大门，一步步走进居民的“心尖”，排摸出了一张“社区地图”，成了居民的“自家人”。

杨莹表示，在开展“四百”大走访的过程中，居委会干部与百姓的距离

更近了。“这次的展示活动也为我们搭建了一个经验交流、互融互通的平台，每次台上有居委会干部分享自己的工作方法，我们台下就忙着拍照、记笔记，回去之后好好学习、借鉴。”

胡云、杨莹等10人荣获2023年度杨浦区“最美居民区社区工作者”称号。

开展“能力基政”六大行动，深化“四百”大走访，落实分片包干制锻造社工“全岗通”……近年来，区民政局积极推进居民区社区工作者队伍建设，优化队伍结构，全覆盖提高社区工作者的履职和服务居民能力。目前，全区居民区社区工作者共有2210人，平均年龄44岁，大专及以上学历占比89%，社工证持证率达24%。

人人参与，“睦邻家园”持续“升温”

社区事务纷繁复杂，基层治理要实现高质量发展，除了社区工作者这

支“主力军”，还需要居民志愿者这支“主力军”的鼎力支持。

文化佳园小区的志愿者凌建梅平时负责在睦邻中心维持秩序、协调人员，并参与小区公共服务。1月28日，在长海路街道文化佳园睦邻中心举办的志愿者年度表彰茶话会上，凌建梅成了“大赢家”。

“它的嘴巴尖尖，腿儿细细，性格狡猾还拖着一条大尾巴！”“狐狸！”活动室内，三列长桌有序摆放，简单的几张窗花、几盘瓜果，为现场气氛“增温”。台下，数十位志愿者“排排坐”，台上，一出欢乐的“你演我猜”游戏正在进行。只见，两位志愿者一个用四肢比划着，口中不断描述题目特点，另一个全力开动脑筋，分秒必争抢答。欢声笑语中，2024年的志愿服务掀开了新篇章。

“游戏简单又好玩！”凌建梅高兴地说，“我经常和志愿者伙伴们在工作中见面，但一起做游戏的机会不多。这次和大家玩玩，熟络熟络，关系更亲近了，相信未来我们能把志愿服务做得更好。”

社区治理要精度，要深度，也要温度，“睦邻”是关键词，代表着多元主体共同参与社区治理的凝聚力与向心力。

“叔叔阿姨，你们辛苦了……”近日，小区保洁人员姜道兰收到了韩昊芳小朋友的家书。这个春节，她不回老家过年。“小区居民们一直对我们一线工作者很好。春节期间，岗位不能缺人。我会留下，继续做好社区保洁工作，让居民们过个干净舒心年。”这是文化佳园社区睦邻中心发起的“纸短情长，海纳百川”写家书活动，邀请社区居民、小朋友在信纸上写下美好祝福，送给“留沪工作者”们，并让这些“留沪工作者”续写“家书”，表达对家乡亲人的挂念和嘱托。

1月26日，长海路街道社区文化活动中心被墨香四溢的春联、福字填得满满当当。上海红色文艺轻骑兵新春走基层暨2024年杨浦区迎新春书法家写春联进社区活动在此举行。

书法家苏恕的摊位以“萌趣”见长，专写福字，吸引了不少家长带着孩子前来“围观”。原来，她的福字上“长”着小小的龙角。“这个福字很别致，很可爱，以前没见过。我打算带给家里的小朋友，她肯定喜欢！”居民李

女士领了一幅，高兴地说。现场，除了居民，辖区内的环卫工人代表也双手拿着春联，喜气洋洋。

社会治理的“杨浦样本”将“跃上龙门”

“睦邻”，向来是杨浦推进基层治理的金字招牌。过去一年，杨浦持续策划“睦邻蓬勃计划”，先后推出“睦邻温度提升”“睦邻达人招募”“睦邻伙伴引领”“睦邻空间营造”四大行动，激发社区单位、社会组织、群众团队等多元主体参与基层治理和家园建设的热情，擦亮“睦邻”这块金字招牌。

阜新路社区睦邻中心开启睦邻集市；包头路社区睦邻中心为老年人量身打造“健康共同体”；平凉路街道社区第二睦邻中心办了一家“睦邻自治童趣社”儿童社团……

1月25日，2023年杨浦区“睦邻”建设成果展示大会在长白228街坊举行，全区各社区睦邻中心、睦邻项目团队、睦邻达人齐聚一堂，集体“年度总结”，共绘蓝图。

在“睦邻温度提升行动”中，各社区睦邻中心共推出原创治理项目近50个，最终产生了十个最佳项目。通过“睦邻达人招募”，46位热心公益的社区能人脱颖而出，进一步彰显了居民群众在基层治理中的主体地位。

社区睦邻中心是杨浦首创的社区服务和基层治理特色品牌，近年来蓬勃发展。2023年，17家社区睦邻中心获评五星级中心。社会组织也是紧密的“睦邻伙伴”，目前，杨浦有29家社会组织参与了47家社区睦邻中心的运营工作。

2023年，杨浦对社会治理顾问制度进行了更新迭代，从治理指导、实践支撑、项目支持三个维度邀请了高校专家、社会工作者、法律工作者、媒体从业者和居民区党组织负责人担任顾问，助力打造社会治理的“杨浦样本”。

2024年，杨浦推动“睦邻家园”服务功能拓展、治理内涵升级。践行全过程人民民主，更好激发全社会活力，广泛动员群团组织、社会组织、社会工作者、志愿者等参与社会治理，构建人人参与、人人负责、人人奉献、人人共享的城市治理共同体。

■记者 汤顺佳

社区新鲜资讯“尽在掌握”，“云上便利”居民共享

“我们平时上班忙，没空关心社区事，现在有了‘社区云’就方便多了！”四平路社区居民李女士最近成功“上云”，小区里洗水箱、换管道、办文艺活动等新鲜资讯在掌上“一键”可知，让她直呼便捷。

在杨浦各社区，“社区云”小程序的人气越来越高。这是一款上海市民政局推出的社会治理线上综合平台，集社区治理与公共服务于一体，当前已更新至2.0版。

四平路街道公交新村居民区的居民们对“社区云”尤为熟悉。互动指数

达100、“上云率”达84.25%，均位列全市第一……这些成果的背后，是居民区开展“一线工作法”专项行动的生动实践。

打开“社区云”小程序，首页即可看到社区的通知公告、最新动态、活动报名、邻里议事厅等，在“服务”专栏还可搜寻身边的公共设施、康复辅具租赁，甚至咨询加装电梯、文明养宠等信息，相当于一个社区生活“万事通”。对繁忙的上班族来说，这是了解社区新闻的便利途径，而对不擅长使用智能

手机的老年人来说，“社区云”2.0版也分外友好。

“老年人要适应一个新的软件，并不容易，但用用微信还是可以的。‘社区云’2.0版嵌入了微信，老年人用起来也很顺手。”公交新村居委会主任胡云表示，扎实提升“上云率”、让更多居民享受便利是他们推广“社区云”的初心。

居民关注什么，“社区云”就要发布什么。归根结底，群众需求是一切工作的出发点和落脚点。在“社区云”推广过程中，公交新村居民区党

总支积极深化、拓展“一线工作法”，深入挖掘居民群众真正关心的问题、解决方法，并在“云上”发布相关话题与内容。

2023年8月，公交新村的居民们在修葺一新的“红屋顶花园”观看了暑期第一场“露天电影”。大家围坐一圈，在夏夜晚风中说说笑笑，怡然自得……“红屋顶花园”党建项目的成功开展，是公交新村居民区运用“社区云”平台倾听民声、为民办实事的重要体现。在项目启动之初，居民区党总支将“如何

设计一个更让人满意的花园”等作为社区议题，上传了“社区云”，广泛征集居民意见建议，将其融入设计、实施、维护全阶段。

下一步，杨浦各居民区将继续探索“社区云”平台应用布局，线上线下同步发力，努力推动基层治理迈上新台阶。

■记者 汤顺佳

去一线 到现场