

如何让上海 OPC 生态再进一步

■孙云 胡幸阳

时事聚焦

OPC(一人公司)概念流行起来,是在今年3月 OpenClaw 爆火之后。人们发现 AI 真能成为数字员工,真能几倍、几十倍地赋能创业。

但上海的布局还要再早几个月——去年底就推出了专门支持 OPC 的“C5 引擎”政策体系,同时临港集团等园区公司也开始尝试孵化一人公司。

半年过去,上海规模最大的 OPC 社区“零界魔方”已经有 182 个创业团队入驻,还储备了超 200 个优质项目。可以说,在 OPC 这条新赛道上,上海占据了一定的先发优势。

但现今,人人都看到了 OPC 的潜力,布局 OPC 的城市越来越多。有数据显示,仅东部沿海地区就有 300 多家 OPC 载体。同时,OPC 开始脱离新事物的“概念期”,急需拿出更具说服力的商业模式和成功案例,以证明路线的可行性。

将复兴岛打造为“全球创客岛”——流程做减法,服务做加法,温度做乘法

随着上海复兴岛具身智能实景空间实验实训平台今年 4 月正式启动,7 家企业的机器人成为这个“全球创客岛”上的首批“硅基岛民”。6 月初,平台春训营开营,这些特殊岛民在音乐荟 Citywalk、咖啡配送、都市巡河、市集导购四个实训场景中,化身运动员、快递员、巡检员、导购员等多种角色,开始了自我学习进化的进程。

在“硅基岛民”正“大摇大摆”行走岛上,不时被路人偶遇的同时,越来越多的年轻人也迫切希望上岛干一番事业。今年 3 月启动的复兴岛 OPC 超级个体星火社区,如今每天都会收到 OPC 的入驻申请。正如《上海复兴岛实景空间双基友好公约》所明确的,“碳基生命”与“硅基具身智能体”都需要一个安全、尊重、共生的空间秩序,而年轻创业者的需求显然更加多样化。在 6 月 5 日的“青春创客·筑梦复兴”杨浦白庐星夜话人民建议征集专题活动上,他们提出了许多个性化的建议。

星火社区由杨浦区与火山引擎共同建设,是复兴岛“全球创客岛”建设的组成部分。为了推动其“星火燎原”,杨浦区发布 10 条举措,从人才公寓、发放 Tokens 券等多方面提供支持,火山引擎也发布了“合火人”计划。3 月发布至今,首批 100 个工位已经收到超过 230 份入驻申请,而且,这个数字每天都在上升。目前,入驻率已经超过 35%,主要集中在智能体、短漫剧、游戏三个赛道。

嘻物(上海)科技有限公司就是一个即将入驻的 OPC,主营 AIGC 内容制作。创始人粘肖静提到了一个出乎

在场大多数人意料的名词“OPC 的孤独感”,但同时,这个词又引起了在座其他 OPC 创业者的共鸣。

粘肖静说,OPC 创业往往“一个人就是一家公司,一台电脑、几个智能体、一个大模型账号,就能开始干活”,“OPC 的最大痛点是孤独感,我们需要的不是豪华配套,而是一个‘下班后有人一起吃饭聊天的社群温度’。”

OPC 的“痛”,OPC 最懂。上海慎律科技有限公司创始人谢明红从腾讯离职后,已经是第二次创业,这一次,她选择了与以往不同的 OPC 模式——因为,AI 已能代替许多人力工作,在慎律的部分岗位,AI 利用率超过了 80%,平均利用率也能超过 56%。在 AI 智能体开始代替“碳基生命”成为“硅基同事”的时候,OPC 对办公室硬件的要求已大大下降,相反,对于软环境和创业服务的要求会更高。因此,在这些年轻创业者的口中,频频出现这样一些新的关键词:定制公交、OPC 共享客厅、共享食堂、拼车拼饭共享文档、技能交换平台、“政策找人”小程序、基于 OPC 画像的政务服务自动匹配……

粘肖静说,在她选择复兴岛的过程中,这句口号深深打动了她:“与谁同行比去哪里更重要。”虽然还未正式入岛,但已真切感受到这种同行的力量,这种浓度的创新生态,在别处很难找到,粘肖静建议,“政策流程要做减法,服务要做加法,温度要做乘法,社群氛围越暖心越好。”OPC 是新鲜事物,在一个沉寂多年刚开始爆发的小岛上,应该如何做好新型服务?例如,如何打破“OPC 的孤独感”?如何让 OPC 之间产生化学反应?如何让 OPC 激活更大规模的创新创业,让全球创客的星火真正燎原?

据杨浦滨江置业公司相关人士介绍,毗邻轨交 12 号线复兴岛站的创客邻里中心即将建成投用,规模达到 3000 平方米,内设直播间等创业空间和配套服务空间,其中,创客们最期待的邻里食堂预计下半年即将开业。创客们的其他愿景,已有不少被纳入相关部门的工作日程。建议者们欣慰地表示,在复兴岛,不仅有“硅基岛民”与“碳基岛民”的同行,更有创客个体与政、企、校、岛四方的协力同行,“这里一定会成为青年创客真正愿意来、留得住、干得好的首选地!”

上海将焕新升级 OPC 创业生态,打造全球 OPC 创业首选地

最早做 OPC 生态的上海,打算再进一步。

OPC 概念流行起来,是在今年 3 月 OpenClaw 爆火之后。人们发现 AI 真能成为数字员工,真能几倍、几十倍地赋能创业。

但上海的布局还要再早几个月——去年底就推出了专门支持



随着上海复兴岛具身智能实景空间实验实训平台今年 4 月正式启动,7 家企业的机器人成为这个“全球创客岛”上的首批“硅基岛民”。6 月初,平台春训营开营,这些特殊岛民在音乐荟 Citywalk、咖啡配送、都市巡河、市集导购四个实训场景中,化身运动员、快递员、巡检员、导购员等多种角色,开始了自我学习进化的进程。■陆俊彦 摄

OPC 的“C5 引擎”政策体系,同时临港集团等园区公司也开始尝试孵化一人公司。

半年过去,上海规模最大的 OPC 社区“零界魔方”已经有 182 个创业团队入驻,还储备了超 200 个优质项目。可以说,在 OPC 这条新赛道上,上海占据了一定的先发优势。

但现今,人人都看到了 OPC 的潜力,布局 OPC 的城市越来越多。有数据显示,仅东部沿海地区就有 300 多家 OPC 载体。同时,OPC 开始脱离新事物的“概念期”,急需拿出更具说服力的商业模式和成功案例,以证明路线的可行性。

上海召开 OPC 经济大会,提出要焕新升级 OPC 创业生态、打造全球 OPC 创业首选地,无疑要面对更激烈的竞争和更高难度的挑战。但反过来讲,如果能在城市层面发挥差异化的优势,同时培育出几个具有技术或模式创新、真能跑通商业链条的“超级个体”,上海将能在 OPC 这条赛道上继续领跑,未来更有机会使 OPC 成为城市经济增长引擎之一。

要做到这些,在当前大热的风口,上海不妨做一些“冷思考”,以找准支持政策的发力点。

OPC 的兴起,是因为 AI 大幅降低了“好点子”落地的门槛和成本,其底层逻辑和特有优势可以归纳为“以小

博大”。因而对 OPC 的支持,也应遵循这一逻辑,用小成本小体量但更精准的行政资源,形成更大的撬动效应。反之,如果用大水漫灌或撒胡椒面的补贴政策支持,会失去专门发展 OPC 的意义。

OPC 的另一大优势,是作为超小单元超轻资产的经营主体,能随时根据市场变化灵活调整。如果对 OPC 的政策支持变成“温室喂养”,难免会消磨企业的“嗅觉”,影响市场规律发挥应有作用。假以时日,留存的可能都是最会争补贴的“PPT 公司”,费时费力打造的 OPC 社区也就变成普通的共享办公空间。

这也是为什么上海此次推出的支持政策,看不到传统政策中常见的“给予最高××万元奖励/补贴”等条款,而是指向那些 OPC 真实创业场景,包括搭建公共算力与智能体一站式服务平台、产业生态合作平台,将企业算力使用成本降低 80%;开放专业语料资源库并提供免费试用,配套免费语料标注工具与专业语料师 1 对 1 指导;对 AI 账号订阅费、模型 API 调用进行补贴等——这些精准支持,恰恰是一人公司草创阶段最需要的,同时又能最大程度减少财政资金浪费和对市场的干预。

其中还体现了上海的另一项优势:在一座人工智能产业生态完备的城市,OPC 总能找到自己需要的 AI 工具、算力资源、高质量数据集等技

术服务。

沿着这一思路往下看,上海还有海量的工业、服务业场景。去年底,上海已经号召一批头部企业发布业务清单。在不少一人公司已经找到方向、做出成果的当下,如果能进一步搭建平台、开放接口、发布订单,将助推它们加速打通商业链路,跑进创业的下一阶段。

当然,这并不像看起来那么简单。举个例子:一家做工业质检智能体的一人公司,最想要的不是免费办公位,而是能接触真实生产线数据、实地验证算法效果。OPC 门槛低,社会信用与认可度自然不高,需要政府的信用背书,更需要配套的机制设计——如何在泄露商业机密的前提下提供测试环境,都是政策设计者必须同步考虑的问题。

时至今日,对于 OPC 这一创新创业新范式是否有前景的问题,已不再再有争论。OpenAI 联合创始人、CEO 奥特曼说,最早今年,估值 10 亿美元的“一人独角兽”就会出现。对任何一座顶级城市来说,OPC 都是不容错过的风口。上海虽然手握多项优势,但也面临诸多竞争与挑战。这种情况下,最难也是最要紧的,还是保持战略定力,不做那些违背市场规律、不顾长期后果的事,扎扎实实地打造健康的 OPC 生态。

(综合自《解放日报》《新民晚报》)

以“制度护企”促“生态兴企”

■李纪琛

作为我国第一部护航民营经济发展的基础性法律,民营经济促进法施行已一年。一年来,法治固根本、稳预期、利长远的保障作用持续彰显,为民营经济高质量发展注入更坚实基础。

审视一年来民营经济促进法的施行效果,不难发现,法治对民营经济的护航,并非简单的“撑腰保护”,而是实现了从“政策赋权”向“法治固本”的跃升。这种护航,是以法治的确定性对冲市场不确定性的深层重塑。

法治的力量,在于以平等保护筑牢权益之基。最高法、最高检持续发

布典型案例,指引司法实践,回应社会关切:医院拖欠货款却以财政资金未到位为由推诿,法院判决履约付息,杜绝“违约特殊化”;企业采购合同中写入“背靠背”条款,司法机关认定其无效,斩断转嫁风险的链条;严惩民营企业内部腐败等行为,引导规范内部治理。从产权保护到厘清债务再到惩治腐败,一个个鲜活案例彰显党和国家依法平等维护民营经济合法权益的决心,这让企业家放下顾虑、放心投资、安心发展。

更深层的护企之道,在于以公平

竞争消除市场壁垒。综合整治“内卷式”竞争成效初显,明确招商引资红线底线,制定互联网平台价格行为规则,加大强制性国家标准供给力度……过去一年,我国纵深推进全国统一大市场建设,市场竞争更加有序。《中国营商环境发展报告(2026)》显示,2025 年民营企业中标项目数量占比达 76.2%,企业进入市场的成本更低、流程更优。更通畅的市场准入、更丰富的场景机会,为广大民企带来实实在在的帮助。

企业所盼,是政策所向、服务所

归。一年来,从中央到地方,以民营经济促进法为指引,政策惠企、环境活企、创新强企协同发力。比如浙江,以政府服务“有求必应、无事不扰”为主切口,大力实施“企有所呼、我有回应”效能建设行动,体系化构建涉企问题高效闭环解决机制。2025 年,浙江省共归集涉企问题 14.02 万个,办结率达 99.97%。从资金活水到政策阳光,从创新支撑到服务保障,精准化、法治化的赋能举措,让民营经济创新源泉充分涌流、创造活力竞相迸发。

当然,我们也要清醒认识到,平等保护的理念在基层落地还需进一步提高质效。从法律体系完善到司法优化再到社会共识凝聚,仍需绵绵发力、久久为功。以“制度护企”促“生态兴企”,必须持续夯实法治根基,完善制度体系、优化营商环境,以法治的确定性提振发展信心,真正让民营经济放开手脚、大胆发展。

有理由相信,在法治护航下,民营经济必能劈波斩浪、行稳致远,为经济社会发展作出更大贡献,书写高质量发展的崭新篇章。(来源:《人民日报》)